

# ESPO

NO. 609

2022.11月25日発行



宮城県中小企業団体中央会  
Miyagi Prefecture Federation of Small Business Associations

「ESPO」とは…フランス語のESPOIR（エスポワール）の略で「希望」の意味です。社会にとって明るく可能性と希望に満ちた存在であり、バイタリティあふれる中小企業を象徴するものとして命名しました。



紅葉の滑津大滝(七ヶ宿町)

# 令和5年新春講演会・新春の集いのご案内

本会は、恒例の新春講演会・新春の集いを宮城商工中金会、宮城県商工振興協同組合、宮城県商店街振興組合連合会等10団体で開催いたします。

開催にあたっては、新型コロナウイルス感染症の予防対策を適切に講じた上で実施いたしますので、皆様にはご参加を頂きたくご案内いたします。

**開催日** 令和5年1月27日(金) 14:30～

**場所** 江陽グランドホテル  
仙台市青葉区本町二丁目3番1号

**第1部** 新春講演会 14:30～16:00

**第2部** 新春の集い 16:15～  
〔参加料：お一人につき10,000円〕

**主催** 宮城県中小企業団体中央会

**共催** 宮城商工中金会  
宮城県商工振興協同組合  
宮城県商店街振興組合連合会  
宮城県官公需適格組合連絡協議会  
宮城県中小企業団体事務局長懇話会  
宮城県中小企業組合士会  
みやぎレディース中央会  
みやぎ商工中金ユース会  
宮城県中小企業団体青年部連絡協議会

## 講演会講師

慈眼寺 住職(大阿闍梨)

塩沼亮潤氏

1300年間に2人のみが成し遂げた  
最難関の荒行「大峯千日回峰行」の  
満行者。

1987年 奈良県吉野の金峯山で出家特度  
1991年 大峯千日回峰行 入行  
1999年 大峯千日回峰行 満行  
2000年 四無行 満行  
2003年 仙台市秋保に慈眼寺を建立  
2006年 八千枚大護摩行 満行  
2021年 塩沼亮潤大阿闍梨基金 設立

※内容等の詳細が決まり次第、ご案内発送いたします。



## Contents

### 03 トピックス

- 組合事例紹介：地域とともに障がい者の自立を支援  
(白石クリーニング協同組合)

### 04 お知らせ

- 令和4年秋の叙勲・褒章・県知事表彰等
- 令和5年度(第75回)中小企業団体全国大会  
(宮城大会)正式決定

### 05 ● 創立40周年記念式典・懇親会を開催

- ～塩釜地区資源化事業協同組合～
- 令和4年度「業種別懇談会(移動中央会)」を開催

### 06 トピックス(特集・シリーズ)

- 会長対談  
(里村明衣子氏〔センダイガールズプロレスリン  
グ株式会社 代表取締役〕)

### 08 トピックス

- 宮城県中古自動車解体再生部品卸協同組合と仙台  
市が協定
- 令和元年度補正・令和二年度補正「ものづくり・  
商業・サービス生産性向上促進補助金」(11次締切)  
の採択事業者が決定

### 09 ● 西村経済産業大臣と東北経済界の懇談会開催

- 「中小企業SDGs経営セミナー」を開催
- みやぎレディース中央会「レディース中央会全国  
フォーラムin青森」に参加しました

### 10 お知らせ

- 「人材を惹きつけて離さない! ウィズコロナ時代に  
おける人材獲得・定着セミナー」を開催
- 「明日からすぐできる! 無料デジタルツール活用セ  
ミナー」を開催
- 中央会主催セミナーの開催予定について

### 11 ● 八日町商店街振興組合、八日町中央街(気仙沼市)

- 地域資源を活かした3イベントを開催
- 宮城県中小企業団体青年部連絡協議会  
青年部講習会(一ノ蔵見学)及び交流会を開催

### 12 コラム

- 自動車産業のパラダイムシフトの行方について  
東北学院大学 経営学部経営学科 教授 折橋伸哉氏

### 14 お知らせ

- 宮城県労働委員会のあっせん制度紹介

### 15 経営相談室

- 宮城県最低賃金(改定のお知らせ)
- 虎視眈々……事務局のつぶやき

### 16 景況レポート

- 令和4年9月分

### 17 経営相談室

- 組合法解説

### 18 広告

- 特許庁(海外知財訴訟保険制度)
- 仙台商工会議所年末お客様感謝祭
- (公財)産業雇用安定センター宮城事務所



表紙の写真

### 紅葉の滑津大滝

七ヶ宿町にある滑津の大滝は、二段になって落ちる高さ10m、幅30mの豊かな水量の滝です。散策道を進むと聞こえる水音、輝く水しぶき、迫力ある水の流れる見応えがあります。紅葉の時期には周囲のもみじなどが色づきいっそう美しさが際立ちます。(写真提供：宮城県観光プロモーション推進室)

## 白石クリーニング協同組合『地域とともに障がい者の自立を支援』

国内でもSDGs（持続可能な開発目標）への関心が高まるなか、県南地域で障がい者の自立支援に取り組んでいる白石クリーニング協同組合をご紹介します。

### ——背景と目的

当組合は、クリーニングの共同加工事業を主事業としており、3つの工場を稼働させ、ホームクリーニングのほか、病院やホテルのリネンも取り扱っています。昭和46年の組合設立後に、地域から障がい者雇用について要請を受け、専門的な職を身に着けさせ、健常者と区別のない働き方を実現させるため積極的に雇用してきました。当時、地域内でこのような活動を行っている団体は少なかったそうです。

また、平成18年に「障害者自立支援法」が制定され、地域内県立支援学校より雇用受入要請が増加したことを契機として、多様な「働く場」の提供により、多くの選択肢を与えることが重要であると考え、受入れ先となっていた組合工場に加え、指定障がい者福祉サービス事業の就労移行支援及び就労継続支援A型の多機能型事業を実施することを目的に、地元賛同者からの出資を受けて株式会社エスシーを設立し、組合と会社が連携し活動を展開してきました。

将来的に障がい者が様々な企業へ就職し活動できるよう、クリーニング業務だけに特化せず、作業の一部として工場で使用する洗剤等の補充業務、倉庫管理など一般的な作業も任せてきました。

これまで、当組合で経験を積んだ一部の障がい者の地元企業等への就職が実現しているなか、当組合への就職を希望する際は、就職先としての役割を果たすなど一貫した体制をとっています。

### ——将来に向けて

現在27人（組合7人、株式会社エスシー20人）の障がい者を雇用しており、地域内県立支援学校の実習受入れの拡大、障がい者の雇用実績拡大にも大きく貢献しています。

限られた時間の中で丁寧に作業を完了させ帰宅する障がい者の皆さんが、他の従業員にとっていい刺激になっているようです。

設立時から地域や社会に貢献することで、従業員が白石クリーニングの従業員であることに誇りを持てる、地域に根差した経営の一環として、障がい者の自立支援を続けてきました。

運営体制の確固たる基盤づくりを行うため、業務受注を展開する一方で、障がい者の他企業への就職先確保、利用者の増加、地域の皆さまから指示される事業活動に取り組んでいます。

### 白石クリーニング協同組合

理事長 井元 斉氏

組合員 3名

住 所 白石市福岡深谷字三本松100番地

T E L 0224-25-2051



## 令和4年秋の叙勲・褒章・県知事表彰等

令和4年秋の叙勲・褒章、文化の日表彰等を下記の皆様が受賞されました。誠におめでとうございます。

### 〔 褒 章 〕

藍綬褒章	針 生 英 一 様	宮城県印刷工業組合	理事長
藍綬褒章	佐 浦 弘 一 様	日本酒造組合中央会	副会長
		宮城県酒造協同組合	前理事長

### 〔 文化の日表彰（宮城県知事表彰） 〕

産業功労	守 屋 博 喜 様	全国青果卸売協同組合	元副理事長
		仙台中央青果卸売協同組合	前理事長

## 令和5年度（第75回）中小企業団体全国大会〔宮城大会〕 正式決定

10月19日（水）、全中特別専門員会（於：帝国ホテル）において11月10日（木）長崎市で開催される第74回全国大会要望が決定され、本県より佐藤会長、大内専務が出席しました。その後、来年の第75回全国大会が宮城県で開催されることが全会一致で了承、正式に決定しました。

佐藤会長は、「震災復興に係る皆様のご支援に感謝申し上げますとともに、未来に向かい、放射光やVR、メタバース等の最先端技術にも触れられる大会にしたい。是非多数の皆様に宮城県にお越しいただきたい。」と挨拶されました。

宮城県の皆様には、1年後の宮城大会開催を目指し役職員一同、努力して参りますので、ご支援ご協力お願い申し上げます。

### 《第75回中小企業団体全国大会〔宮城大会〕》

開催日時：令和5年10月11日（水）14：00～  
開催場所：仙台国際センター展示棟  
参加人数：2,000人（予定）



## 創立40周年記念式典・懇親会を開催 ～塩釜地区資源化事業協同組合～

塩釜地区資源化事業協同組合（坂本 晃久 理事長）が組合創立40周年を迎え、10月22日（土）、ホテルキャッスルプラザ多賀城において、来賓・会員約65名出席のもと、記念式典が開催されました。

記念式典では、深谷多賀城市長（鈴木多賀城副市長代読）、本会 佐藤会長、宮城県再生資源商工組合 小林理事長がお祝いの言葉を贈りました。表彰及び記念品の贈呈として本会から優良組合の表彰、塩釜商工会議所から創立記念会員事業所

顕彰の表彰があり、塩釜地区資源化事業協同組合から宮城東部衛生処理組合へ記念品の贈呈、松島町へ見舞金の贈呈がありました。

記念講演では、株式会社資源新報社・論説委員・北日本支局長 小松 崇明 氏より「リサイクル業界の今後の動向について」と題し、講演が行われました。

今後益々のご発展をお祈りいたします。おめでとうございます。



坂本 晃久 理事長



優良組合表彰の様子

## 令和4年度「業種別懇談会（移動中央会）」を開催 ～情報連絡員の方々から業界状況、ご意見・ご要望を伺う～

本会では、10月6日、13日に、日頃から情報提供にご協力頂いている情報連絡員の方々にお集まりいただき、「業種別懇談会」を開催しました。

ご出席の皆様からは、業界を取り巻く状況及び課題並びに今後の対応策、中央会の実施事業に対する要望・提案事項についてお話しを伺いました。

ロシア問題、円安、天候不順等による原材料価格の高騰に

対し、価格転嫁が困難となっている現状の他、人材確保が困難となっている組合で人材コンサルタントを導入したことにより、求人応募者が増えた事例等について報告がありました。

各回ともに、東北経済産業局、宮城県からご出席をいただき、その場でコメントをいただく等、大変有意義な懇談会を開催することができました。





# スポーツ王国・仙台の 女子プロレスカ。

~仙女魂で、「かっこいい」の鍛え方~

## TALK SESSION

佐藤勘三郎 会長



里村 明衣子 氏

センダイガールズプロレスリング株式会社 代表取締役

仙台で女子プロレスリングの先頭を走る、里村明衣子（さとむら めいこ）さん。「仙女」たちの星は、あの震災後に何を想ったのか。視線の先に世界をとらえ、さらに先を見つめて自らを鍛え、後進を導く。「強く、やさしい女」に、佐藤会長が迫りました。

### 迫力と感動が飛び交う、プロレス

会長 今日はスポーツのもつ魅力や難しさ、日本が停滞する中でプロレスのブレイクスルーは？…そんなお話を伺っていきたくと思います。初めて里村さんとお会いしたのは5年ほど前でしたでしょうか。

里村 はい、あの時は、「佐勘さんで、プロレス？」と信じられず…。

会長 いや、僕も本当に。当時の新日鉄住金の仙台支店長さんが交渉役でして、彼は京都大学のプロレス研究会の出身。「真のプロレスをみんなに見て欲しい。肉弾のぶつかり合いが、いかにハードで選手が真摯に向き合ってるか」と口説かれてましてね。結論からいうと、「すごかった」。迫力、音ですよ、リングに叩きつける。

里村 人と人がぶつかったり、打撃をかけたり…それを間近で見られる。

会長 空中を飛ぶとか、他にないですよ。

里村 初めて見る方は、印象が分かりますね。「怖い」という方と、「面白いね」という方。だから、まずは、一度見に来てもらいたいです。

### 仙台で、国際プロレス大会を！

里村 プロレスは、アメリカにプロ野球以上の大きい市場があって、昔から見てみたかったんです。今私が所属するWWEは世界一といわれるメジャー団体で、そのイギリス部門のロンドンで活動しています。

会長 なぜ、海外に道を見つけれられたんでしょう。

里村 東日本大震災で試合ができなくなり、選手は半分、スタッフもゼロに。それで資料や動画をアメリカのスカウト担当の人に送りましたら、「あなたのようなスタイルは必要ありません」と返されてしまった。ところが同じスカウトの方から2019年にメールで「トーナメントに出てくれ」と連絡がきました。その時は準決勝まで行って…こんなことがあるかと思いましたが、負けた試合をすごく評価され、「うちと契約してくれ」と。そこで海外が視野に入ってきた感じでした。

会長 自己変革とか、ステップアップをというお気持ちだったんですか。

里村 私が海外活動とセンダイガールズプロレスリング代表を両方続けているのは、いずれ海外の選手がセンダイ…で技を磨き、こちらの選手も世界で活躍する—その道をつくりたいからです。まず私が行って、教え、人脈を作って、将来は選手同士が行き来して、いつか仙台で大きな国際大会を開催したいです。

会長 アメリカのプロレスが、ビジネスとして成功してる一番の違いは何でしょう。

里村 歴史があって、選手獲得の方法も全く違うんですね。オリンピック金メダルのレスリング選手と契約したりします。資金的な裏付けであったり、選手育成システムも出来上がってます。引退後のコーチ業の規模も違う。センダイ…では「新人募集します」といっても年に1人来るかどうか。

会長 芽のある若い人を獲得するにはどのような方法がありますか？ 公募でしょうか？

里村 震災後に選手が減ったとき、女子プロレスラーを目指す子がいると知って…岩田美香ですけど、すぐ九州のご両親に会いに行って。卒業までの間、うちの大会を見学したり、お手伝いをしてもらえませんかとおファーしました。夏休みに来てもらって一緒に練習したり。そういうことを一人ずつですね（笑）。公募では、橋本千紘というチャンピオン。レスリングの世界3位になった彼女が入ってきてくれて、少しずつ変わりましたね。

会長 格闘技系の方々がルートになってくれるといいですね。

里村 トップレベルのアスリートが「入りたい団体」にしたいです。

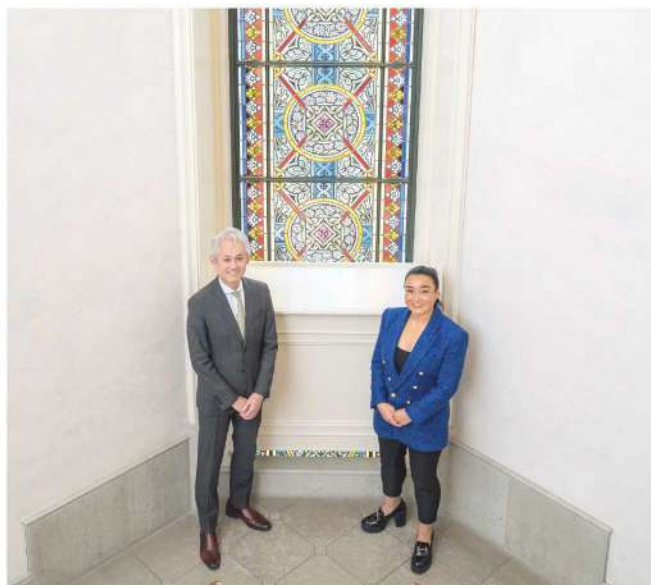
## 女子プロレスの魅力をSNS発信

会長 海外に行くときなど、センダイガールズ…のマネジメントとか、ガバナンスに苦労されませんか。

里村 それが一番の心配でした。「里村だけ」では続かないと感じていて。震災後、5年で人を増やし、さらに3年かけて現場を任せられるようになりました。コロナ禍でお客さまが減った状態から、チャンピオン橋本千紘を先頭に、選手たちがすごく頑張って…試合数も集客も少しずつ戻ってきています。

会長 リングサイドで拝見すると、飛び散る汗、あれがプロレスの魅力の一つですよ。

里村 興行2時間で、チケット料金が平均5千円ぐらい。それで「見てよかった」と感じる内容、感動というか、その満足度ができるか…と去年、いろいろ考えました。



取材協力：ホテルモントレ仙台

会長 コロナ後は見る側の気持ちも変わってくるはずで、観光業なら施設を直すとかでリフレッシュできますが、プロレスは簡単ではないですね。

里村 選手こそが商品ですから、一人の力がすごく大きい。ここ3年で変わったのはSNSでの発信の方法。選手個々にファンをつけることが重要だと思います。若い子でもすぐファンを獲得したりしています。

会長 ネット予約や電子チケット…と販売の仕方も変わりますよね。若い人はSNSでPRできるとして、僕より上の方はSNSだけでは難しいでしょう。そのあたりの対策も必要かもしれませんね。プロモートのあり方とか興行として回転させる、育成、ファイトマネー…そうした実地的な課題と、センダイガールズ…の発展には、資金面が重要ですよ。"想い"だけで続けられませんから。

里村 アメリカが先行してますけど、日本の知識とか技術とか、良さもあって、そこは絶対残したい。その日本の良さを海外も取り入れたいはず…その二つが繋がった時、もっと大きなものが生まれると思っています。

会長 まず、宮城・仙台の方々にもっと足を運んでほしいですね。一度見て、それから技術的なこと、次のステップが楽しく観戦できる。期待しています。今日はありがとうございました。

里村 ありがとうございました。

## 里村明衣子氏のプロフィール

新潟市出身。3才より柔道を始め、中学時代にプロレスラーを目指す。「GAEA JAPAN」第一期トップ合格後、1995年女子プロレス史上最年少デビュー。以降、師匠・長与千種の下で活躍。2001年AAAWシングル王座。2005年7月新崎人生と共にセンダイガールズプロレスリングを設立、仙台に移住。2006年7月旗揚げ戦。2011年8月代表取締役就任。以降、国内・外の試合で結果を残す。現在アメリカ大手団体WWEと選手兼コーチ契約中。得意技：スコピオ・ライジング、オーバーヘッドキック。著書：「かっこいい」の鍛え方（株式会社インプレス刊）

※インタビューは、新型コロナウイルス感染症防止対策を徹底し実施。終了後にマスクを外し顔写真等の撮影を行いました。



### 宮城県中古自動車解体再生部品卸協同組合と仙台市が協定 災害時 被災自動車の撤去等に関する協定

県内の自動車解体業で組織される「宮城県中古自動車解体再生部品卸協同組合」は10月19日、仙台市と災害時における被災自動車の撤去等に関する協定を締結しました。地震・水害・その他大規模な災害・事故の発生時に市民の安全と交通を回復するために被災自動車の撤去・適正処理等を行う。当組合が自治体と協定を結ぶのは初めてとなります。

東日本大震災の災害を教訓に本協定は昨年度から協議が行われ、締結式は仙台市役所で平地健理事長と郡和子市長が協定書に署名しました。

平地理事長は「1社では出来ない様々な困難なことも連携により可能性が無限大ではないかと、調印式を通じて連携の重要性を再確認することができた。今後は更に相互扶助の精神に基づいて自動車リサイクルで地域と生きるMTKをスローガンに活動していきたい。また、自動車リサイクル法の基、行政・関係団体と協力し、使用済自動車のリサイクルにおいて適正処理・再資源化の推進、持続可能な自動車の循環型社会を目指し、地球の環境保全・資



源循環リサイクル部品の促進を今後も継続して行い地域社会に貢献をしたい。災害時だけではなく、電動化やカーボンニュートラルなどの社会の変化に対応するためにも仙台市と連携を図りながら取り組んでいきたい。」と意気込みを語りました。



#### 宮城県中古自動車解体再生部品卸協同組合

平成2年設立 組合員25名  
電話 022-396-1258

昭和50年に任意団体として設立。共同販売・購買事業等の共同事業、自動車適正処理のための教育情報提供事業を目的に協同組合へ組織化。

各組合員企業は自動車廃棄のお手伝いやリサイクル部品、中古自動車の販売を行っています。リサイクル部品・中古自動車の購入、自動車の廃車をご検討の方は廃車の本当の価値を教えてください。当組合迄ご連絡ください。

### 令和元年度補正・令和二年度補正「ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金」(11次締切)の採択事業者が決定

本事業は、中小企業・小規模事業者等が今後複数年にわたり相次いで直面する制度変更(働き方改革や被用者保険の適用拡大、賃上げ、インボイス導入等)等に対応するため、中小企業・小規模事業者等が取り組む革新的サービス開発・試作品開発・生産プロセスの改善を行うための設備投資等を支援するものです。11次締切につきましては、令和4年5月

12日から令和4年8月18日までの期間において公募を行ったところ、全国で4,744者からの申請がありました。全国採択審査委員会において厳正な審査を行った結果、このうち、2,817者(宮城県22者)を採択することといたしました。

現在は第13次締切分の募集が行われています。皆様のご活用をお待ちしております。

名称	事業計画名
1 有限会社大町機工	最新の測定機を導入することで加工プロセスの改革を行う
2 株式会社昭和紙工	経営改善計画書 F4 くるみ機の導入
3 株式会社 STK オートモービル	水性塗料対応塗装ブース導入による高品質自動車塗装の実現
4 イデア・インターナショナル株式会社	新しい生産プロセスの開発で生産工程を効率化し LIEF の生産性向上を図る
5 フジ技研工業株式会社	自社プログラミングによる顧客ニーズへの対応の迅速化
6 株式会社 ZEAL	高機能 ASV に対応した最新の自動車整備サービス体制構築計画
7 株式会社 JMD	最新ポディプリンター導入によるデザインラッピング事業の強化と物流業界活性化への貢献
8 株式会社佐藤土木測量設計事務所	国産産業用 UAV 及び UAV 搭載型 3D レーザースキャナの導入
9 三丸化学株式会社	検査工程の体制強化による生産性向上の促進
10 株式会社志波姫運輸	地上型燃料タンクを導入し EMS と連動した管理システムの構築
11 有限会社サトー測地	UAV3D レーザー測量システムの導入による増収増益の実現
12 株式会社熊谷林業土木	国産材住宅用素材の需要の高まりに対応すべく、素材製造における生産体制の一新を図る。
13 有限会社丸繁商店	新規機能性商品開発と量産体制の構築
14 妙法産業株式会社	緑なし量対応製造ラインの構築 リフォーム×緑なし量の和空間提案で個人顧客開拓
15 佐々木鐵工株式会社	穴明け作業の機械化による、東北地方に拡大する先進的物流倉庫等の建築需要への貢献
16 株式会社クリーンライフ	RPF の品質を担保する選別工程の改善と検査工程の構築事業
17 株式会社アルコム	生産効率を高める新たな金型構造の開発
18 株式会社大場工業	新型プラズマ切断機の導入による生産プロセスのデジタル化と販路開拓
19 株式会社石巻金剛コルメット工場	オリジナルの新型遠心铸造機を導入し、市場ニーズの納期短縮・品質向上を実現
20 宮城第一メタル株式会社	蛍光 X 線分析装置を活用した非鉄スクラップの選別高度化の実現
21 日新シャーリング株式会社	鉄骨梁貫通孔補強工法向け金属部材供給のための切断加工技術革新事業
22 株式会社富士精密	日本の半導体戦略に寄与するための切削加工技術の高度化計画

お問い合わせ先 ものづくり補助金サポートセンター TEL 050-8880-4053 (平日10:00~12:00 / 13:00~17:00 (土日祝日を除く))  
宮城県中小企業団体中央会 ものづくり補助金宮城県地域事務局 TEL 022-222-5266 又は 022-222-5560 (平日9:00~17:00)



## 西村経済産業大臣と東北経済界の懇談会開催

10月31日（月）西村経済産業大臣を囲んで東北経済界（（一社）東北経済連合会、東北六県商工会議所連合会、宮城県商工会連合会、宮城県中小企業団体中央会、（一社）仙台経済同友会）との懇談会が開かれ、本会より佐藤勘三郎会長（宮城県ホテル旅館生活衛生同業組合）、岩沼徳衛副会長（宮城県水産物商業協同組合連合会）、針生英一副会長（宮城県印刷工業組合）の3人が出席し下記の事項について要望を行いました。

### 〔要望事項〕

- 1 原発汚染水の適正処理（風評被害の防止）
- 2 電力・エネルギーの安定供給
- 3 急激な円安への対応
- 4 人材確保・リスクリングへの対応強化
- 5 DX、生産性向上への継続的支援

意見交換後、西村大臣より国の総合経済対策の着実な実行、円安を活かした海外展開の拡充、リスクリングによる人材育成の強化、仙台の次世代放射光施設（ナノテラス）を活かした先端産業の育成・強化等の発言を頂き懇談会は終了しました。



## 「中小企業SDGs経営セミナー」を開催

9月27日（火）、パレスへいあんにて「中小企業SDGs経営セミナー」を開催し、講師にポールスターパートナーズ代表の加藤弘之樹氏を迎え、SDGsやCSR（企業の社会的責任）を取り入れた経営の重要性や実施方法の他、具体的な取組事例等について解説していただきました。

ビジネスの場においてもSDGsへの意識が高まる中、機会を獲得するために様々なアプローチをかけていく必要があります。中長期的なスパンで経営課題へ取り組み、自社の持続可能性を高めていくことが効果的なSDGs経営のカギとなります。



## みやぎレディース中央会「レディース中央会全国フォーラムin青森」に参加しました

10月12日（水）ホテル青森において、「令和4年度レディース中央会全国フォーラムin青森」が開催され、全国から約230名が参加しました。

みやぎレディース中央会では、新型コロナウイルス感染症拡大以降、3年ぶりの現地への参加となりました。

フォーラムでは、「常勝チームを作った最強のリーダー学」と題した青森山田高等学校サッカー部監督の黒田剛氏による基調講演、「まちを元気にするひとづくり」をテーマにパネルディスカッションがあり、交流懇親会ではねぶた囃子で会場内が大いに盛り上がりました。

また、全国レディース中央会の役員として永きにわたり尽力されたみやぎレディース中央会の平賀名誉会長をはじめ8名の方へ、全国レディース中央会の吉田会長より感謝状が贈呈されました。

フォーラム翌日のオプション観光では、快晴に恵まれ「八甲田神社」「城ヶ倉大橋」「三内丸山遺跡」などを見学しました。

次回開催：令和5年11月1日 岡山県



## 「人材を惹きつけて離さない！ウィズコロナ時代における人材獲得・定着セミナー」を開催

9月13日（火）、パレスへいあんにて「人材を惹きつけて離さない！ウィズコロナ時代における人材獲得・定着セミナー」を開催し、講師にヒトベース株式会社 代表取締役 渡辺徹氏を迎え中小企業の人材確保と定着のヒントについて解説していただきました。

宮城県の有効求人倍率は、1.58倍（令和4年8月）となっており、企業は求職者から選ばれる立場にあります。採用に成功した企業は共通して「年齢・性別・経験等の企業側の理想を一段下して対象を広げる」「自社の業界では行わなかったような求人広告等の積極的な情報発信」「経営者・社員を

積極的に露出させ思いを伝える」「業務の見直しや条件の見直しを積極的に行い、環境を整える」等、従来の募集活動に新たな要素を加えて取り組んでいるとの説明がありました。



## 「明日からすぐできる！無料デジタルツール活用セミナー」を開催

10月21日（金）、パレスへいあんにて「明日からすぐできる！無料デジタルツール活用セミナー ～情報発信と業務効率を向上させる～」を開催しました。本セミナーは、会場参加とWeb同時配信合わせて25名のご参加をいただきました。講師に株式会社マジカルリミックス 代表取締役CEO 赤間公太郎氏をお迎えし、無料でホームページを作成できるサービスや、身近なところから業務効率を上げられるツールの活用法などを解説していただきました。

講義はライブ配信形式にて進められ、参加者と講師とで随時スクリーン上で質問のやりとりや、リアクションをしながら楽しく進行しました。DXの大事なポイントは「現状の作業をアップデートする」意識をもつことであり、今まで普通に行っていた作業が実はもっと効率的にできる。ちょっとしたアプリケーションを取り入れるだけでも、作業環境は劇的に変化する。」とのお話がありました。

参加者からは「無料ITサービスが多数ある中で、使いや

すさ・安全性がわからず手が出しづらかったが、有用な情報が得られた」「ライブ配信形式で楽しく受講することができた」などの評価を頂きました。

本セミナーの内容については、当会ホームページにてセミナー動画や資料などを公開しておりますので、是非ご活用ください。



## 中央会主催セミナーの開催予定について（令和4年11月10日現在）

日	時	内容（テーマ）	会場
令和5年1月24日（火）	14：00～16：00	組合運営セミナー（第1回）	テンザホテル 仙台ステーション
令和5年2月2日（木）	14：00～16：00	組合運営セミナー（第2回）※第1回と同内容	テンザホテル 仙台ステーション
令和5年2月7日（火）	10：00～16：30	組合決算・消費税・法人税講習会（第1回）	仙都会館 8階 会議室
令和5年2月16日（木）	10：00～16：30	組合決算・消費税・法人税講習会（第2回）※第1回と同内容	仙都会館 8階 会議室

■今後、新型コロナウイルス感染症等の状況により予定が変更となる場合があります。その場合は本会ホームページ等で変更等のご案内をさせていただきます。（その時点でお申し込みの受付を終えている方には別途ご連絡を申し上げます。）

■各セミナーにご参加頂くにあたっては、新型コロナウイルスの感染を防止するために、受付等での「検温の実施」にご協力頂くとともに、会場施設内では「マスクの着用」をお願いいたします。

## 八日町商店街振興組合、八日町中央街 地域資源を活かした3イベントを開催 活用事業：宮城県商店街振興組合連合会 中心市街地等広域商店街活性化事業

八日町商店街振興組合（気仙沼市）、八日町中央街（気仙沼市）では、八日町地区内の気仙沼市役所が移転することを見据え、八日町の「昭和の雰囲気」、点在する「蔵」、市役所に隣接する「ドラゴンパーク（公園）」や商店街内の「空きスペース」といった商店街の地域資源を活かした魅力向上のための実証イベントを実施いたしました。

各イベントともファミリー層をターゲットとして、親子で楽しめるワークショップなどを取り入れたこともあり、多くの家族連れで賑わいました。また、アート・クラフト市では出店した県内外のハンドメイド作家との新たなつながりも生まれたため、商店街の方々は、このイベントをきっかけに商店街への新規出店へ結びつけることができるように「縁」を大切に育んでいきたいとのことでした。

地域資源を活用した本イベントを通して、商店街の方々も確かな手ごたえを感じており、市役所跡地や点在する空きスペースの活用などについて、今回のイベント結果を基に検討

し、持続的な商店街の活性化へ繋げていく予定です。

### 〈実施イベント〉

#### ①まちなか子どもキャンプ（9/17(土)）

市役所隣接地のドラゴンパーク（公園）へ地域のファミリー層を招き、店主とともにするアウトドア体験（テント設営・薪割り・火起こし・防空壕探検等）を通じて、店主の人柄や地域の魅力、歴史などに触れてもらうとともに交流を深め、商店街のファン獲得を図った。

#### ②昭和駄菓子蔵（10/27(木)～11/8(火)）

地域の蔵を活用して、駄菓子店を運営し、「どこか懐かしい場所」を創出することで、商店街の魅力向上を図った。

#### ③アート・クラフト市（10/29(土) 30(日)）

市役所隣接地のドラゴンパーク（公園）や商店街内の空きスペースへ県内外のハンドメイド作家を集めた手づくり市を開催し、外部人材との連携で商店街の来街人口増加を図った。



まちなか子どもキャンプ



昭和駄菓子蔵



アート・クラフト市

## 宮城県中小企業団体青年部連絡協議会 青年部講習会（一ノ蔵見学）及び交流会を開催

10月28日（金）、青年部講習会として大崎市松山にある株式会社一ノ蔵の視察研修を実施し、37名が参加しました。視察にあたっては、山口県中小企業団体中央会青年部が実施する県外交流会事業として青年部副会長（山口県菓子工業組合専務理事）常松恵子氏にもご参加いただきました。一ノ蔵

では工場見学のほか、代表取締役副社長の浅見周平氏より一ノ蔵の歴史や震災時の対応、大ヒット商品「すず音」の開発などのお話を伺うことができました。視察後、場所を仙台へ移し、DUCCA仙台駅前店において青年部交流会を開催し、参加者同士が交流を深める場となり盛会裏に終了しました。



# 自動車産業のパラダイムシフトの 行方について

東北学院大学 経営学部経営学科  
教授 折橋 伸哉氏

自動車産業においては、100年余続いた内燃機関自動車（ICEV: Internal Combustion Engine Vehicle）の時代が終わりに近づいており、ICEVに代わる新たなドミナントデザイン（業界標準）をめぐる争いが激しくなっている。背景には、地球温暖化や化石燃料の有限性などがある。さらに、デジタル・トランスフォーメーション（DX）も相俟って、まさに産業のパラダイム自体がシフトしつつあるといっても過言ではない。各種マスコミにより関連する報道がしばしばなされているが、その内容はまさに玉石混交で、残念ながらミスリーディングなものも少なくない。そこで、同産業を四半世紀あまり研究してきた立場から、客観的かつ簡潔に解説を試みたい。（より詳しくは、折橋（2021）を参照されたい）

自動車産業のパラダイムシフトは、CASEという略語に集約されることが多い。CASEとは、C：コネクティッド（Connected）、A：自動運転（Autonomous）、S：シェアアンドサービス（Shared & Service）、E：電動化（Electric）の頭文字をとった造語である。以下では、それぞれのあらましと最近の動向を簡潔に紹介する。

## コネクティッド

コネクティッドは、自動車が狭域通信（DSRC: Dedicated Short Range Communications）技術や、4G・5Gといった移動体通信網を介してインターネットに繋がるなどすることであらゆるものと接続することを意味しており、それは多様な変化を自動車産業にもたらす。DSRCを通じて周辺を走行中の他車と交信することで衝突事故の危険を未然に回避することができるようになることが期待されているなど、自動車の安全性を飛躍

的に高めることができる可能性があるのはその一例である。

## 自動運転

自動運転の分野でも研究開発が盛んに行われており、レベル1および2に該当する運転者を支援する技術には実用の域に達したものが数多く、市販車にも次第に搭載されてきている。コネクティッド技術も含めると、自動運転に必要な技術は揃いつつあるといわれている。しかしながら、実際の道路交通は自由気ままに動き回る歩行者を筆頭に多様な移動体が混在していて極めて複雑であり、その中でレベル5に該当する完全自動運転を実現するのは決して容易なことではない。したがって当面は、日本でも2022年4月の道路交通法改正によって初めて実施が可能になった、地域などを限って自動運転を行うレベル4の円滑な実現が目指されることになるだろう。

## シェアアンドサービス

今後ともコストが上昇し続けると見込まれる自動車での移動に我々庶民が引き続きアクセスできるようにするためには、シェアリングサービスの普及が欠かせない。欧米などではUberなどのライドシェアが普及しているが、日本国内ではタクシー関連などの法規制が導入への障壁となっている関係で全く普及が進んでいない。自動車だけでなく、各種公共交通機関なども適切に組み合わせた単一のモビリティサービスであるMaaS（Mobility as a Service）への取り組みも、日本国内を含む世界各国において様々な形で進んでいる。

## 電動化

電動化は21世紀に入ってからの動きだけではなく、20世紀後半から徐々に進行してきた車載電装品の増加や制御の電子化からの一連の動きを指す。今話題の電動車（xEV）の先駆けとして、1990年代に減速回生技術を搭載したハイブリッド自動車（HEV: Hybrid Electric Vehicle）が登場し、現在に至るまでその比率を高めてきている。そして、一部の国・地域や企業、NPOなどからはバッテリー電気自動車（BEV: Battery Electric Vehicle）こそが理想型との主張がなされ、それに沿って2030年代には、アメリカのカリフォルニア州やニューヨーク州、それにイギリス・フランスなど、HEVを含む内燃機関を搭載する自動車の新車販売が禁止される国・地域も出てきている。

エネルギー媒体としての電気の優位性については、現代に入って初めて注目されたわけではない。ICEVが自動車のドミナントデザインとして定着した以前には、実は日米欧においてその優位性に期待して多様なBEVが提案されていた。さらに欧州や日本、中国などでは、運行頻度の高い幹線を中心に鉄道は電化されている。鉄道が電化されているのは、電化設備などのインフラ構築・維持に非電化の場合よりも多くのコストはかかるものの、エネルギー効率などにおいて優れているためである。

であるのに、一世紀以上前にBEVが敗れ去ったのは、主に十分な航続距離を実現できなかったからであった。高密度のリチウムイオン電池の登

場などによって航続距離の課題については解消に近づいているが、長い充電時間や重量が重い電池など、引き続き乗り越えなければならない課題が数多く残されている。さらに、再生可能エネルギーの発電容量が全く足りない国々の存在や原子力発電によって発生する放射性廃棄物および事故やテロのリスク、そしてそもそも太陽光パネルやリチウムイオン電池などの製造工程において多量の二酸化炭素（CO<sub>2</sub>）が排出されることなど、「Well to Wheel」（油井から車輪まで）でみた環境負荷を考慮する必要がある。

このように考えていくと、少なくとも当面は、次世代の自動車の規格をめぐる競争がBEVをドミナントデザインとする形で収束すべきだとは、筆者には全く思えない。BEVと現在提案されているハイブリッド技術やバイオエタノール、水素（H<sub>2</sub>）、efuelなど他のソリューションとを適材適所で組み合わせて活用する方が、より低いコストで自動車のカーボンニュートラル化を実現することができると考える。（藤本（2022）も参照）自動車産業が目指すべき目標はあくまでも「自動車産業のカーボンニュートラル達成」であり、「BEVへの転換」では決してないのだから。

### 参考文献

折橋伸哉編著『自動車産業のパラダイムシフトと地域』創成社、2021年。

藤本隆宏「地球温暖化問題に対する自動車産業の「総力戦」について：「電気自動車オンリー論」の誤謬」、『赤門マネジメントレビュー』、21巻1号、2022年。

### 〈略歴〉

岡山県出身。父親の仕事の関係で、東京、千葉、広島での生活を経て、東京大学で経営学を学び、2003年東京大学大学院経済学研究科博士後期課程を満期退学（2007年に修了、博士（経済学）取得）。同年に東北学院大学経済学部経営学科に着任する（2010年より経営学部経営学科）。タイをはじめとする東南アジア、台湾、インドなどにおける日系自動車メーカーの経営管理・経営戦略を主に研究してきたが、その知見を活かして地域に貢献すべく、東北地方における自動車産業振興における課題と処方箋についても探究を始めた。東北学院大学東北産業経済研究所・経営研究所主催にて関連テーマのシンポジウムを幾度も開催すると共に、関連する書籍を2013年（『東北地方と自動車産業』（共編著、創成社））、2021年（『自動車産業のパラダイムシフトと地域』（編著、創成社））に上梓している。



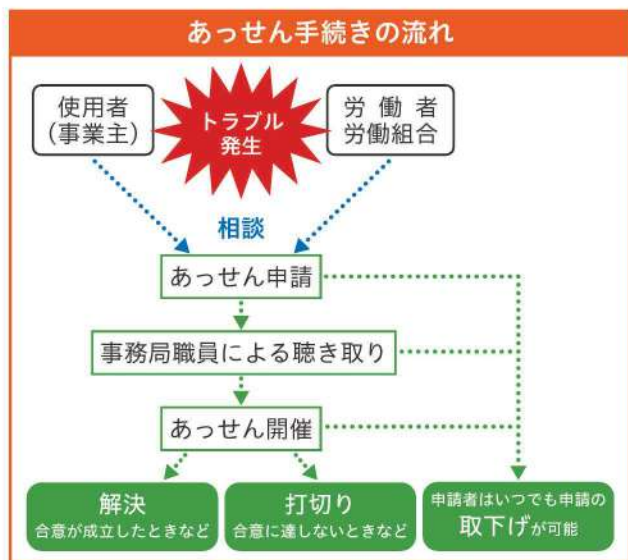
## 宮城県労働委員会のあっせん制度紹介



宮城県  
Miyagi Prefectural Government

宮城県労働委員会では、使用者と労働者との間で生じたトラブル（労使紛争）について、話し合いにより解決を目指す「あっせん」の制度を設けています。あっせんでは、公益・労働者・使用者を代表する各1名、計3名のあっせん員が、公平、公正な立場から労使双方の主張を聞き取って、合意点を探りながら紛争解決を目指します。

労使紛争には、労働者が労働組合などの団体である場合（労働争議）と、個人である場合（個別労使紛争）があり、いずれの場合でもあっせんを利用できます（手続は若干異なります）。



実際に、あっせん申請された事例を紹介します。労働者が前経営陣と有給休暇の買取りについて口頭で合意後に退職したが、買取り代金が支払われていないことから、その支払いを求めた個別労使紛争のあっせん事例です。

### 【事例の概要】

労働者X1、X2は、農産物の生産・販売を営む株式会社Yに入社し、営業職として、販路拡大や顧客の対応、繁忙時期には出荷業務の補助（事務、配送）をしていた。

Yの代表取締役就任していたAは、個人の事情で役員を退任し、取締役営業部長Bが代表取締役に就任した。その後、Bを筆頭に経営陣がAから株式の買取りを交渉し、Yの経営を盛り上げていこうという姿勢に、X1、X2も賛同していた。しかし、株式取得に関する交渉が決裂し、Aが実質的に経営に復帰することになったことから、X1、X2は、Yを私物化するような経営体制に戻ることに納得できず、退職した。

X1、X2の退職翌月、Bら取締役（前取締役Cを含む。）と監査役1名が退任し、あっせん時のYの役員は、2名（代表取締役Dと他1名）のみとなっている。

X1とX2は、退職の1か月以上前に、退職の意思を前経営陣に伝え、退職予定月に、退職時に残っている有給休暇は全て買い取ってもらうことを口頭で合意した上で、月末に退職した。当時取締役を務めていたCは、有給休暇の買取りについて合意したことを認めているが、買取り代金は、翌月給与支給日にX1、X2ともに支払われなかった。

X1とX2は、前取締役Cを窓口にして支払いの請求を行ったが、対応されなかったため、退職時における有給休暇の買

り代金の支払いを求めて、あっせんを申請した。

### 【あっせん結果】

あっせんでは、先にX1、X2から事情聴取を実施した。X1、X2は、Aが実質的に経営に復帰し、Bら経営陣が翌々月に退任すると聞いたので、退職の意思を経営陣に伝えたところ、翌月末で退職し、有給休暇の買取りとするか、翌々月末で退職し、翌々月末まで年休を取得しながらYへ在籍する案を示されたとのことであった。2人は、経営陣が退任した後も在籍することに精神的苦痛を感じることに、経営陣の退職後の翌々月に給与が払われない不安があったことから、翌月末に退職することを選び、有給休暇の買取りについて経営陣と約束したと述べた。そのため、有給休暇の買取り代金としてX1は〇円、X2は〇円が支払われるべきと主張した。

なお、X1、X2と有給休暇の買取りを約束したCが、X1、X2の補佐人として事情聴取に出席し、買取りの約束があることについて、①新経営陣に引き継いでいなかったこと、②経営陣の交代前から継続してYの顧問を務めていた社会保険労務士を通して引き継ぎは行われると考えていたこと、③Aに対し、有給休暇の買取りに伴う支払いの約束があることを伝えていたにもかかわらず、Yが支払わないのは、不誠実であると述べた。

次に、Dに事情聴取を行った。Dは、代理人（社会保険労務士）を伴って2名で出席した。Dは、旧経営陣から有給休暇の買取りの約束は引き継いでおらず、支払うつもりはないことを主張した。

当事者双方からの事情聴取後、あっせん員間で協議し、Yがした約束事は役員が交代しても引き継がれるのではないかと使用者側あっせん員から説得することとした。

Dが金銭を支払う意向を示したことから、再度、あっせん員間で協議の上、当事者双方が同意できる金額を探ることとし、あっせん員が個別折衝を行った結果、退職金として、X1、X2がそれぞれ求めていた金額どおり、X1は〇円、X2は〇円とすることで双方が同意したことから、合意書の締結により、本あっせんは解決として終了した。

この事例では、はじめは労使双方の主張が対立していましたが、あっせん員がそれぞれの主張を聞き取り、歩み寄りを促すことで、最終的に解決につながりました。このように、当事者同士だけでは話し合いがうまくいかないときに、第三者であるあっせん員が間に入ることで、合意に至ることがあります。労使紛争が起こったとき、裁判になると、訴訟費用がかかるほか、紛争解決までの期間も長期化しますが、あっせんは無料で利用でき、裁判に比べて迅速な紛争処理が期待できます。また、あっせんは非公開で、当事者の氏名や会社名が公表されることはありません。

あっせん申請は、使用者、労働者いずれの方からでも行うことができますので、労使紛争でお困りの際は、お気軽に下記までご相談ください。

### 宮城県労働委員会事務局審査調整課

(仙台市青葉区本町三丁目8-1 宮城県庁17階)  
TEL 022 (211) 3787  
受付時間 8:30~17:15 (祝日と年末年始を除く月~金)  
URL <https://www.pref.miyagi.jp/soshiki/tirou/>

# 経営相談室

## 宮城県最低賃金 改定のお知らせ

宮城県最低賃金は県内の事業場で働くすべての労働者（臨時、パートタイマー、アルバイト等含む。）に適用されます。

**時間額 883円** 令和4年10月1日から  
前年比30円UP

最低賃金は都道府県ごとに時間額で定められており、(1)精皆勤手当、(2)通勤手当、(3)家族手当、(4)賞与等、時間外・休日・深夜手当は含みません。

また、特定の産業（鉄鋼業、電子部品・デバイス・電子回路、電気機械器具、情報通信機械器具製造業、自動車小売業、自動車小売業）で働く労働者には宮城県の特定（産業別）最低労働賃金が適用されます。

宮城労働局 労働基準部 賃金室  
TEL 022-299-8841

仙 台	労働基準監督署	TEL 022-299-9075
石 巻	労働基準監督署	TEL 0225-22-3366
古 川	労働基準監督署	TEL 0229-22-2112
大 河 原	労働基準監督署	TEL 0224-53-2154
瀬 峰	労働基準監督署	TEL 0228-38-3131

column

Vol. 5

### 虎視眈々……事務局のつぶやき

- ❖ 円相場は一時1ドル=150円を突破し、1990年以来、約32年ぶりの円安水準が続いている。企業は原材料や燃料価格の高騰に拍車が掛かり販売価格への転嫁が進まない中、経営に大きな打撃を受けている。輸出で稼ぐ大企業にも円安の恩恵を打ち消す影響が出始め、生産を海外から国内に移す動きも出てきた。
- ❖ 岸田総理大臣は臨時国会の所信表明で、電気料金について家計や企業の負担を直接和らげるため、前例にない対策を講じる考えを示した。また、構造的な賃上げに向け、成長分野で働くための学び直し（リスキリング）支援に5年間で1兆円を投入する方針を表明した。
- ❖ 南三陸町の震災伝承館『南三陸311メモリアル』がオープンした。施設の設計は建築家の隈健吾氏。6つの展示スペースに被害の状況をパネルで伝え、被災住民の当時の証言を伝えるコーナーが設置されている。施設を運営する南三陸町観光協会の及川吉則会長は「災害の記憶が薄れると、また多くの命が失われるかも知れない。この施設で町民の体験を知って頂き、災害を自分事として考えて欲しい」と話す。
- ❖ “海に見える市場にちょっとお出かけ”フランス国旗風の建物のイラストが鮮やかなポスター

が印象的。塩釜水産仲卸市場が元気だ。鮮魚のほか、こだわりの県産品、野菜、果物、お菓子、雑貨まで多彩な品揃えで“市場deマルシェ”を開催している。今回は11/21～11/23開催で、今後は定期開催も検討している。海を眺め、潮風に吹かれながら買い物を楽しむのもよしいのではないかと是非お出かけ下さい。

- ❖ 国内外の厳しい状況や暗いニュースに心が痛む中、県内の活気ある話題にホッとすると。ようやく対面での会議、情報交換が出来るようになり、日常を取り戻しつつある。しかし、警戒を緩めるにはまだ早い。感染対策の継続と経済の両立、経営者の悩みは尽きない。中央会は、会員の皆様に少しでも寄り添えるよう『知識の習得と研鑽』を重ね「頼られる中央会」が実現できるよう職員全員で日々努力して参ります。（ローマは一日にして成らず。蟻の思いも天に届く。）
- ❖ 来年10月11日に開催予定の第75回中小企業団体全国大会（宮城大会）が正式に決定した。平成20年（第60回大会）から15年ぶり3回目の宮城県開催となる。その間、東日本大震災を経験し、その後の自然災害にも何度も立ち向かってきた宮城県の底力を全国の方々にお見せしたい。そして明日への希望のメッセージを伝える大会となるよう役職員一丸となって取り組みます。皆様の絶大なる応援お願いいたします。

- 情報連絡員による令和4年9月の県内中小企業の景況報告は、業界全体として「好転」が4.9%、「不変」が61.0%、「悪化」が34.1%、業界全体の「景況感DI」は-24.4%ポイント（前月比-14.8）となった。
- 感染状況の落ち着き、人流の回復は見られるも、電力料金などエネルギーや原材料価格の高騰、急激な円安の影響により先行き不透明感が続いている。
- 価格転嫁の交渉は、業種によりある程度進展は見られるものの、短期間での相次ぐ仕入れコストの上昇に対応するのが困難との声が多い。

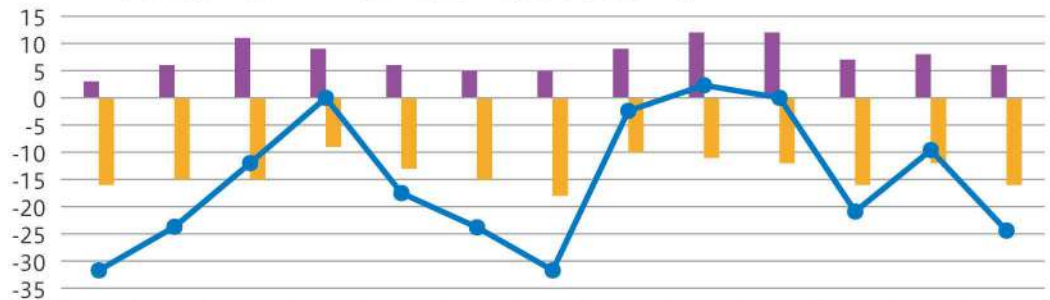
情報連絡員報告をもとに景況についてDI値を作成しました。業界の景況についての項目を「好転」割合から「悪化」割合を引いた値をもとに作成し、その基準は右記のとおりです。

30以上	10～30未満	10未満～△10	△10超～△30未満	△30以下
				
快晴	晴れ	くもり	雨	大雨

県内の景況天気図（前月比DI値）

	売上高	収益状況	県内の景況
製造業	 8	 △8	 △17
非製造業	 △7	 △21	 △34

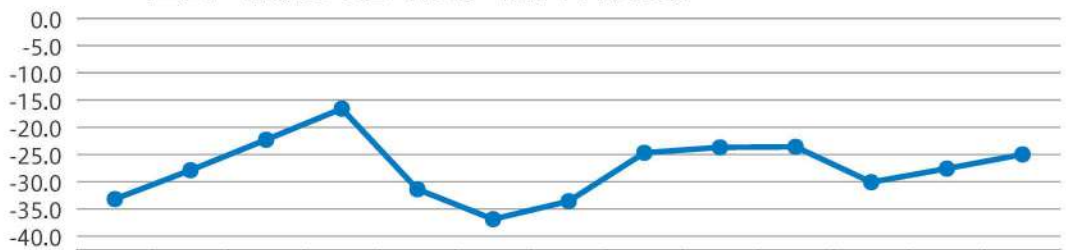
宮城県 景況DI値の推移【前年同月比】



	R3年9月	R3年10月	R3年11月	R3年12月	R4年1月	R4年2月	R4年3月	R4年4月	R4年5月	R4年6月	R4年7月	R4年8月	R4年9月
好転	3	6	11	9	6	5	5	9	12	12	7	8	6
悪化	16	15	15	9	13	15	18	10	11	12	16	12	16
業界の景況【前年同月比】	-31.7	-23.7	-12.0	0.0	-17.5	-23.8	-31.7	-2.4	2.3	0.0	-20.9	-9.6	-24.4

好転 悪化 業界の景況【前年同月比】

全国 景況DI値の推移【前年同月比】



	R3年9月	R3年10月	R3年11月	R3年12月	R4年1月	R4年2月	R4年3月	R4年4月	R4年5月	R4年6月	R4年7月	R4年8月	R4年9月
業界の景況【前年同月比】	-33.2	-27.9	-22.3	-16.6	-31.4	-36.9	-33.6	-24.7	-23.7	-23.6	-30.1	-27.6	-25.0

業界の景況【前年同月比】

各業界の詳細（前年同月比、業界の動き）が必要な方は本会までご連絡ください。



# 経営相談室

## 加入金について（組合法解説 vol:4）

組合に加入を希望する事業者が、組合の承諾を得て新しく加入する場合、組合は加入希望者から加入金を徴収することができます。この加入金には、加入手続きに対する事務手数料としての「加入手数料」と、出資金の持ち分を調整するための「加入金」の2種類があります。

### ①「加入手数料」

事務手数料としての加入手数料については、通常総会の議決で金額を自由に設定することができます。しかし、あくまで組合事務局が新規加入者を受け入れるにあたって行う事務作業の対価ですので、不当に高額な金額に設定することはできません。高額な加入手数料は組合への加入を阻害する原因となり、組合の基本原則である「加入の自由」に反してしまうことになるためです。

なお、受領した加入手数料は収益として計上する必要があります。



### ②「加入金」

出資金の持ち分を調整するための「加入金」を徴収することができる組合は、組合を脱退する時に払い戻しする出資金について、「全部払戻」や「簿価限度払戻」を採用している組合等に限られます。多くの組合では払い戻しについて定款で「出資額限度」に定めているため、「加入金」を徴収する必要がありません。

「全部払戻」や「簿価限度払戻」になっている組合では加入金についても定款で明記されており、「出資額限度」になっている組合では加入金の規定が定款に無いため、加入金を徴収できるかどうかは定款によって明確になっています。

### ③「加入金を徴収すべき組合」

もし、脱退時に払い戻しする出資金が「全部払戻」になっている組合の場合には、払戻すべき額を算定する際には出資金だけでなく、準備金、積立金その他の財産について、その出資口数を基準として算定します。

単純な例としては、出資金が100万円の組合で、繰越剰余

金などを合せて純資産の部の合計が200万円になっている場合、脱退者には「全部払戻」の規定によって、出資の倍額を払い戻す必要があります。出資が10万円の場合には20万円の払い戻し額になるということです。このような組合

の場合には、新規で加入した事業者がすぐに脱退した場合でも、同様に増額して払い戻しをする必要があるため、既存の組合員と新規加入者との間に不公平が生じることとなります。この不公平を埋めるのが「加入金」です。上記の場合では、10万円の出資金のほかに「加入金」として10万円を組合に支払うことによって、公平性を保ちます。すぐに脱退することになった場合には、出資金の10万円とあわせて、加入金の10万円を払い戻します。

なお、持分調整金としての「加入金」は、出資金に準ずる扱いになるため、損益計算書に計上することなく、純資産の部の資本準備金として計上することになります。

また、「加入手数料」と「加入金」はをそれぞれ徴収する理由が異なることから、それぞれを別々に徴収することができます。

以上、今回は加入金について解説しました。

加入金は、脱退者への持分払戻など組合員の権利義務に関わる重要な問題ですので、慎重な対応が求められます。定款の変更などを検討する場合には、事前に本会の担当までお問い合わせ下さい。



### 参考：中小企業等協同組合法

#### 第十五条（加入）

組合に加入しようとする者は、定款の定めるところにより加入につき組合の承諾を得て、引受出資口数に応ずる金額の払込及び組合が加入金を徴収することを定めた場合にはその支払を了した時又は組合員の持分の全部又は一部を承継した時に組合員となる

# 海外知財訴訟費用保険制度

## 安心も海をわたります。

海外での知的財産権訴訟リスクは、年々増加傾向にあります。不安を海外展開の重荷にしないために、ビジネスといっしょに、安心もお供します。



### 海外知財訴訟費用保険制度の特徴

#### ① 保険制度の概要

中小企業が海外において、知的財産権に関する損害賠償請求等の訴訟の提起を受けた場合に、応訴等するための費用を補償します。中小企業基本法で定められている中小企業者である場合、各年度1回まで、国から保険料の1/2(2年目以降の場合は、保険料の1/3)が補助されます。

#### ② 加入対象

全国中小企業団体中央会、または都道府県中小企業団体中央会の会員、もしくは会員の構成員である中小企業者かつ、みなし大企業でない場合  
※中小企業基本法で定められている中小企業要件及び、みなし大企業については、パンフレット等でご確認ください。

#### ③ 保険期間

2022年7月1日 午前0時～2023年6月30日 午後12時  
※中途加入は、毎月1日 午前0時～2023年6月30日 午後12時  
(保険料補助制度の関係から、最終加入始期日は2023年2月1日となります。)

#### ④ 補償対象地域

以下の1、または2のいずれかからの選択  
1: アジア全域(日本、北朝鮮を除く) 2: 全世界(日本、北朝鮮を除く)  
※「アジア」の定義は、外務省ホームページの「地域別インデックス(アジア)」に準拠します。

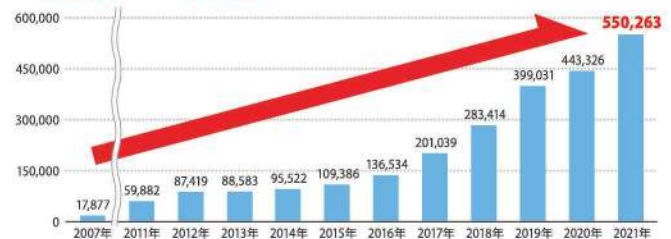
#### ⑤ 支払限度額と免責金額について

支払限度額: 500万円・1,000万円・3,000万円・5,000万円のいずれかからの選択(1請求または1訴訟・保険期間中)  
免責金額(自己負担額): 10万円(1請求または1訴訟)

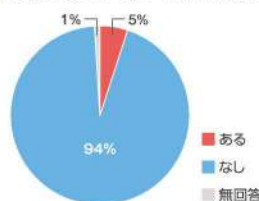
### 海外知財訴訟のリスク

#### ■ 中国における知的財産民事訴訟件数の推移

日本の中小企業が海外での知的財産侵害を理由とする係争に巻き込まれるリスクは、増加傾向にあります。高額な訴訟費用が必要となった場合、係争に対応できず、事業撤退や会社の存続の危機に追い込まれる可能性があります。



#### ■ 海外の企業から権利侵害をしていると指摘を受けた経験



外国出願を行っている中小企業への調査によれば、1,611社のうち全体の5%にあたる80社が、海外企業から権利侵害していると指摘を受けた経験があると回答しています。

「令和3年度 中小企業知的財産活動支援事業費補助金に係るフォローアップ調査報告書」から加工・作成(特許庁)

◎本内容は、海外知財訴訟費用保険制度の概要を説明したものです。実際の加入及び詳細は、引受保険会社の約款、パンフレット等に從います。  
◎本制度は、中小企業等海外出願・侵害対策支援事業費補助金(海外知財訴訟保険事業)による特許庁の支援を受けています。

■ お問合せ先  
全国中小企業団体中央会

[https://www.chuokai.or.jp/archive/insu/chizai-insu\\_about.htm](https://www.chuokai.or.jp/archive/insu/chizai-insu_about.htm)  
※上記URLもしくは右記QRコードより、パンフレットのダウンロードができます  
※お見積り、ご加入手続きは引受保険会社にお問合せ下さい



■ 引受保険会社(参入順)  
○損害保険ジャパン株式会社 ○東京海上日動火災保険株式会社 ○三井住友海上火災保険株式会社

■ 制度運営  
全国中小企業団体中央会



感染防止 思いやり宣言

STOP!  
コロナ

仙台 感染症対策・地域経済活性化プロジェクト

商店街でお買い物して、  
抽選で

総勢2,570名様に当たる!

# 年末お客様感謝祭



2022年  
12/1(木) ▶ 31(土)

◎お買物商品券 ●仙台空港発着国内旅行 ●仙台の名産品 ●プロスポーツ観戦チケットなど

1年間のご愛顧に感謝を込めて応募はがきを進呈 (参加店よりお買い上げの方へ)

## 主催/2022・年末お客様感謝祭実行委員会

**応募方法** 応募はがきに必要事項をご記入のうえ、63円切手を貼ってご投函ください。

※店舗内に応募箱が設置されている場合は切手を貼らずに応募箱へお入れください。

応募箱の設置場所は以下のサイトにてご確認ください。

[応募箱設置店一覧]

<https://www.sendaicci.or.jp/kansyasai.html>



**応募期間** 2022年12月1日(木)～12月31日(土)

※郵送でご応募の場合は、2023年1月5日(木)当日消印有効

**当選発表** 2023年1月下旬ごろに抽選を行い(非公開)、当選者の発表は賞品の発送をもって代えさせていただきます。

### 賞品協賛企業・協力団体一覧 (順不同)

名掛丁商店街(振組) クリスロード商店街(振組) おおまち商店街(振組)  
サンモール一番町商店街(振組) 一番町一番街商店街(振組) 一番町四丁目商店街(振組)  
秋保園 御仙台三越 仙台ターミナルビル(株) エスパル仙台 三井ショッピングパーク ララガーデン長町  
秋保園(株) 三菱地所プロパティマネジメント(株) 泉パークタウン タピオ 秋保温泉旅館組合  
作並温泉旅館組合 仙台空港国際化利用促進協議会 街ひろが 飛岩商事(株) 仙台reborn(株) 江崎グランドホテル  
ホテルメトロポリタン仙台 ANAホリデイイン仙台 仙台国際ホテル 宮城県寿司商生活衛生同業組合  
仙台牛鈴精進協議会 関すてーきはうす伊勢屋 関伊達の牛たん本舗 関利久 関善助 関阿部清輝店  
関健崎 関松澤清輝店 関白松がモナカ本舗 関栗匠三全 関玉澤総本店 関ふじや千舟 阪部コーヒーフーズ(株)  
井ノ田製茶(株) 宮城県味噌醤油工業協同組合(資) 亀兵商店 関阿部幸商店 関庄子屋醤油店  
宮城米マーケティング推進機構 関カネサ藤原屋 仙台伊澤家 関山酒造(株) 浦野隆造元(株) 阿部酒造(株)  
関(資) 関内ヶ崎酒造店 キリンビール(株) サッポロビール(株) アサヒビール(株) サントリー(株) 仙台商みの杜水族館  
関エイトリー 八木山ベニランド 仙台市天文台 鶴工ステート(株) (公財) 仙台フィルハーモニー管弦楽団  
関DBI 関知国定席花座 関楽天野球団 関ベガルタ仙台 関マイナビフットボールクラブ(マイナビ仙台レディース)  
関仙台89ERS 関宮城県花卉商業協同組合 関旭慈商店

## 主催事務局/仙台商工会議所

〒980-8414 仙台市青葉区本町2-16-12 TEL.022-265-8184

国内最大級の花とみどりの祭典を杜の都・仙台で開催!



第40回全国都市緑化仙台フェア

未来の杜せんだい2023

～ Feel green! ～

主催: 仙台市・公益財団法人都市緑化機構



令和5年

4/26(水) ▶ 6/18(日)

会場 青葉山公園追廻地区  
西公園南側地区 ほか

＜わくわくは公式ホームページをご覧ください＞



# 人材確保・再就職・ 出向をサポート

約500人のコンサルタントが全国対応。利用料・紹介料無料

産業雇用安定センターとは

人材を送り出す企業と人材を受け入れる企業との間で様々な  
人材マッチングを支援している公的機関です。

約23万人の  
実績

## サービスのラインナップ

### 1 人材確保・再就職の 人材マッチング

専門性の高い人材を  
雇いたい、人材を確保したい

マッチング

事業の整理・縮小を  
検討している



### 2 キャリア 人材バンク

能力・技術を有する  
高齢者の雇用を検討

マッチング

66歳以降もまだまだ  
働きたい



### 3 人材育成・企業間交流の ための出向支援

新規分野開拓のために  
経験者を受け入れたい

マッチング

他企業での就業経験に  
より従業員の能力・技術  
向上を図りたい



### 4 セミナー事業(有料)

- 新入社員研修・フォローアップ研修
- リーダーシップスキルアップセミナー
- マネジメントスキルアップセミナー
- ハラスメントセミナー など



公益財団法人

産業雇用安定センター 宮城事務所

ご利用時間 9:00~17:00  
(土・日・祝日を除く)

〒980-0014 仙台市青葉区本町1-1-1 大樹生命仙台本町ビル9階

TEL 022-726-1826 FAX 022-216-7700

産業雇用

検索



定価 100円

会員については会費に含まれています。

発行所/宮城県中小企業団体中央会

仙台市青葉区上杉一丁目14番2号

TEL.022-222-5560 FAX.022-222-5557

<http://www.chuokai-miyagi.or.jp>