

ESPO

NO. 613

2023. 7月25日発行
隔月発行

 宮城県中小企業団体中央会
Miyagi Prefecture Federation of Small Business Associations

「ESPO」とは…フランス語のESPOIR（エスポワール）の略で「希望」の意味です。社会にとって明るく可能性と希望に満ちた存在であり、バイタリティあふれる中小企業を象徴するものとして命名しました。



瑞鳳殿(仙台市)

第75回中小企業団体全国大会（宮城大会）

つながる ひろげる 連携の架け橋
困難にチャレンジ！ 未来の創造・地球との共生
～仲間と共に希望をつなぐ 成長・躍動 新たな一歩～

全国の中小企業団体の代表者等が結集し、自らの決意を内外に表明するとともに、国等に対して中小企業振興施策の強化充実を訴え、組合等連携組織を通じた中小企業の発展、豊かな地域社会の実現を図ることを目的に毎年、『中小企業団体全国大会』が開かれております。

今年度は宮城県にて開催されますので、組合員の皆様にご周知いただくとともに、奮ってご参加くださいますようお願いいたします。

開催日時 令和5年10月11日（水）14：00～16：30

場 所 仙台国際センター展示棟

大会内容 祝 辞
議 事 [議案審議・意見発表・決議]
表 彰 式 [優良組合・組合功労者・中央会優秀事務局専従者等]
大会宣言

参加料 1人 6,000円

特別企画のご案内（入場無料）

全国大会の開催に合わせ、宮城県にまつわる各種企画を同会場にて催します。是非ご来場下さい。

開催時間 11：00～14：00（物産展は17：00まで）

内 容 物産展、ポスターセッション、津波VR体験、チャットGPTデモンストレーション
震災復興パネル展、震災記録映像の上映、放射光施設（ナノテラス）関連展示

Contents

03 トピックス

- 令和5年度（第67期）通常総会を開催

04 ● 全国中小企業青年中央会 2023年度通常総会を開催（宮城県開催）

- みやぎレディース中央会
令和5年度通常総会を開催

05 ● 宮城県商店街振興組合連合会 令和5年度通常総会を開催

- 宮城県石油商業協同組合創立70周年・宮城県石油
商業組合創立60周年 記念式典・懇親会を開催

06 経営相談室

- 『令和5年度 組合等活性化支援補助事業』のご案内

07 ● 荒町商店街振興組合、むにゃむにゃ通り商店街商興会 AR（拡張現実）活用イベントの実施に向け第1回委員会を開催

- 第40回全国都市緑化仙台フェアに参画
【宮城県造園芸協同組合】

08 お知らせ

- 中央会共済制度担当者のご紹介
【大樹生命保険株式会社仙台支社 担当者一覧】

10 コラム

- 中小企業におけるDXの推進について(2)
東北学院大学 情報学部データサイエンス学科 教授 坂本 泰伸 氏

12 景況レポート

- 令和5年5月分

13 経営相談室

- 理事会議決？ 総会議決？（組合法解説 vol：8）

14 お知らせ

- 価格転嫁の円滑化に関する協定締結
- 新規学卒者等採用に係る雇用要請
- 中小企業団体全国大会に向けて宮城県からの要望事項
～専門委員会報告～

16 広告

- 産業雇用安定センター 宮城事務所



表紙の写真

瑞鳳殿（仙台市）

広瀬川が大きく蛇行する仙台市青葉区霊屋下に、伊達政宗公が眠る霊廟「瑞鳳殿」があります。入口から瑞鳳殿へと続く杉木立の参道は静寂な空気ながれ、石段、石畳と歩みを進めれば、1979年に再建された本殿、拝殿、涅槃門を見ることができます。また、瑞鳳殿の周辺にはいくつかの散策路もあり散歩することができます。

（写真提供：公益財団法人瑞鳳殿）

令和5年度（第67期）通常総会を開催

去る6月12日、江陽グランドホテルにおいて、令和5年度（第67期）通常総会を開催しました。

総会では、令和4年度決算関係書類及び事業報告書並びに令和5年度事業計画（案）及び収支予算（案）等の承認を受けたほか、理事1名の補選が行われ、総会後の理事会において専務理事に半沢章が就任しました。

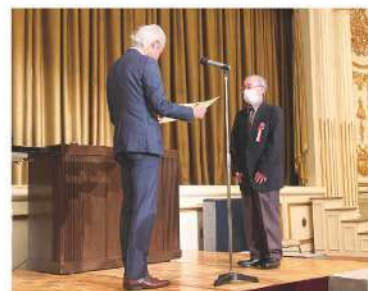
総会には、ご来賓として、東北経済産業局長 戸邊千広様、宮城県経済商工観光部副部長 小嶋淳一様、仙台市経済局長 柳津英敬様のご臨席をいただき、ご祝辞を頂戴しました。

当日は、本総会において「優良組合」「組合功労者（役員）」「組合功労者（専従役員）」「中央会共済事業成績優秀者表彰」の各部門の表彰が行われました。受賞されました皆様おめでとうございます。

本会では今年10月11日に全国中小企業団体中央会とともに、第75回となる中小企業団体全国大会を仙台市で開催する予定です。本大会では県内はもとより全国から寄せられる中小企業を取り巻く多くの経営課題や要望事項等を全国中央

会とともに国等に対して力強く訴え、働きかけを行って参ります。また、今年度は職員の現場訪問を強化し、「傾聴」「共感」「提案」を軸として、会員組合の皆様の具体的なニーズを把握し様々な各種支援事業の提案等に注力し、全力を挙げ取り組んで参ります。

改めまして本年度もよろしくお願い申し上げます。



<宮城県中央会会長表彰受賞者>

順不同・敬称略

表彰区分	組合名	役職・所属	氏名
優良組合表彰	宮城県屋外広告美術協同組合		
	協業組合多賀城清掃センター		
	宮城県アパレル協同組合		
	南三陸冷凍水産物協同組合		
	気仙沼鹿折加工協同組合		
	南気仙沼水産加工事業協同組合		
	みらい大崎物流事業協同組合		
役員功労表彰	みらい大崎物流事業協同組合	理事長	伊藤 徳雄
	宮城県板硝子商工協同組合	元理事長	大友 利彦
	仙台エリアマーク事業協同組合	理事長	松本 真明
	仙台弁護士協同組合	理事長	森山 博
	気仙沼鹿折加工協同組合	理事長	川村 賢壽
	宮城県遊技業協同組合	元理事長	竹田 隆
	宮城県家畜商協同組合	理事長	渡邊 通
	白石繁華街通商店街振興組合	副理事長	鈴木 健太郎
	宮城県葬祭業協同組合	副理事長	吉田 昇洋
	宮城県葬祭業協同組合	副理事長	片平 善弘
	宮城県酒造協同組合	副理事長	菅原 昭彦
	塩釜運送事業協同組合	理事	沼田 克也
	仙台水産物商業協同組合	理事	今野 堅一
職員功労表彰	仙台エリアマーク事業協同組合	事務局 局長	小林 征四
	赤帽宮城県軽自動車運送協同組合	職員	高橋 きよゑ
	赤帽宮城県軽自動車運送協同組合	職員	奥山 佐紀子
	赤帽宮城県軽自動車運送協同組合	職員	佐藤 清子
	協業組合石巻浄化槽管理センター	課長 補佐	小山 一弥
	塩釜地区資源化事業協同組合	所長	櫻井 隆広
	宮城県板金工業組合	事務局 局長	吉岡 忠
共済事業年間成績優秀者	第1位	大樹生命保険株式会社仙台支社	仙台第一営業部 角田 紀美子
	第2位	大樹生命保険株式会社仙台支社	仙台第一営業部 稲月 保子
	第3位	大樹生命保険株式会社仙台支社	仙台南営業部 笠原 陽子

全国中小企業青年中央会 2023年度通常総会を開催（宮城県開催）

全国中小企業青年中央会の2023年度通常総会が6月16日（金）に江陽グランドホテル（仙台市）において全国から約280名が参集し開催されました。通常総会では前年度の収益決算の他、今年度の事業計画・収支予算、会費の額及び徴収方法の議案が原案どおり可決されました。UBAサミットでは「都道府県中央会（親会）との連携について/イベント運営について」という協議テーマでグループに分か

れ活発な意見交換が行われました。交流懇親会では、全国からの参加者同士が交流を深める場となり、楽天ビアガールズや仙台名物牛タン屋台、北海道・東北の地酒を集めた日本酒振舞い酒コーナーといった各種アトラクションも大いに盛り上がり、併せて大物産展も開かれるなど、盛会裏に終了しました。



通常総会の様子



UBAサミットの様子



交流懇親会の様子



都道府県青年部会長集合写真



宮城県中小企業団体青年部連絡協議会 役員及び全国総会実行委員

みやぎレディース中央会 令和5年度通常総会を開催

5月30日（火）、仙台市青葉区一番町「メゾンドリア・フィーク」において、令和5年度通常総会を開催いたしました。当日は、委任状を含む43名の会員が出席し、令和4年度事業報告・収支決算承認、令和5年度事業計画・収支予算等の議案が審議され、全議案とも原案通り可決確定されました。

令和5年度は、レディース中央会全国フォーラムin岡山への参加のほか、次世代放射光施設「ナノテラス」整備現場見学会や、研修会・例会等を積極的に実施し、会員同士の連携強化や会員企業の経営基盤強化を図るための支援をしております。



宮城県商店街振興組合連合会 令和5年度通常総会を開催

宮城県商店街振興組合連合会（県振連）の令和5年度（第52期）通常総会が6月15日（木）午後1時より宮城県商工振興センターにおいて開催されました。

総会には組合員23組合（委任状含む。）が出席し、決算承認の他、事業計画・収支予算等の議案が審議され、いずれも原案どおり可決確定しました。役員補選の件では、専務理事として半沢章氏〔宮城県中小企業団体中央会専務理事）、理事として渡邊博之氏〔仙台駅前商店街振興組合（仙台市）理事長）、松坂信氏〔クリスロード商店街振興組合（仙



総会風景



藤原理事長

台市）理事長）、監事として堀内祥弘氏〔長町駅前商店街振興組合（仙台市）理事長）が新たに選ばれました。

県振連では、今年度も県下商店街振興組合の更なる発展に向け、各事業を積極的に展開して参りますので、引き続き皆様のご協力を賜りたくお願い申し上げます。

宮城県商店街振興組合連合会 役員名簿（理事会結果）

（敬称略）

役職名	新任・重任の別	氏名	所属団体	組合役職
理事長	重任	藤原直	サンモール一番町商店街振興組合	理事長
副理事長	重任	佐々木愛一	七日町中央通り商店街振興組合	理事長
専務理事	新任	半沢章	宮城県中小企業団体中央会	専務理事
理事	重任	佐藤広行	宮町商店街振興組合	理事長
理事	重任	安住浩一	名掛丁商店街振興組合	理事長
理事	重任	湯澤一也	本町商店街振興組合	理事長
理事	重任	篠田一壽	立町大通り商店街振興組合	理事長
理事	新任	渡邊博之	仙台駅前商店街振興組合	理事長
理事	新任	松坂信	クリスロード商店街振興組合	理事長
監事	新任	堀内祥弘	長町駅前商店街振興組合	理事長
監事	重任	栗野裕一	宮城県火災共済協同組合	専務理事

宮城県石油商業協同組合創立70周年・宮城県石油商業組合創立60周年 記念式典・懇親会を開催

宮城県石油商業協同組合が創立70周年、宮城県石油商業組合が創立60周年を迎え、5月16日、ホテルメトロポリタン仙台において、記念式典が開催されました。式典には村井嘉浩宮城県知事をはじめ、関係者約180名が出席しました。

冒頭、両組合理事長の佐藤義信氏は、式典の副題である「不変」～最後の砦は合成燃料～について触れ、カーボンニュートラルの実現とエネルギーの安定供給の両立へ向けた決意を

述べました。

表彰式では東北経済産業局長表彰、宮城県知事褒章、理事長賞及び本会より中央会長表彰が贈られ、長年にわたり業界や組合の発展に尽力された30名の方々の栄誉を称えました。

今後益々のご健勝とご発展をお祈り申し上げます。誠にありがとうございました。



佐藤義信理事長式辞



宮城県知事褒章授与式

経営相談室

『令和5年度 組合等活性化支援補助事業』のご案内

本会では、新商品等の開発、販路の拡大・回復又は確保、地域商店街等にぎわい創出、人材確保・育成等に取り組む組合及び組合員企業を応援しています。

組合等活性化支援補助事業の実施組合等を下記のとおり公募いたします。「対象となる事業」をご確認のうえご応募ください。

公募期間

- 公募開始：令和5年7月20日（木）
- 応募締切：令和5年8月15日（火）【消印有効】

補助上限額及び補助率

- 会員組合 10万円
- 会員組合の組合員企業 5万円
- 補助率：補助対象経費の2/3以内

事業期間

- 採択決定の日から令和6年2月22日（木）
- ※8月下旬に採択決定する予定です
※原則、事業期間内に納品、支払いが完了した経費が補助対象となります

応募方法

公募要領、対象経費一覧、「組合等活性化支援補助事業申請書」様式は、会員組合に郵送しています。「組合等活性化支援補助事業申請書」を作成のうえご応募ください。

対象となる事業

- (1) 組合等研究開発及び展示商談会等出展支援補助事業（販路拡大・回復など）
- (2) 地域商業活性化事業支援補助事業（にぎわい創出など）
- (3) 人材確保・定着支援補助事業（人材確保・育成など）

補助対象事業の例

商品開発等の研究開発に係る経費、展示商談会の開催・出展等、パンフレットの作成、ホームページ作成（個別企業は対象外）、地域商業活性化のためのイベント経費、人材確保や育成・定着のために実施する事業 ほか

お問い合わせ先

宮城県中小企業団体中央会連携推進部連携政策課
能登屋、佐藤 TEL. 022-222-5560

昨年度（令和4年度）は、9事業を採択しました。主な活用事例を紹介いたします。

● 宮城県畳業商工組合

事業内容：デザイン畳縁を活用！ 組合員の受注拡大

畳はい草の香りや程よい弾力性によるリラックス効果や調湿効果のある床材として利用されてきましたが、生活様式の欧米化に伴う和室の減少、畳離れが進んでいました。畳のへりを補強するため、へりに布が付けられています。これを畳縁といいます。最近では、技術向上から畳縁の彩色が豊かになり、様々なイラストを忠実に再現できるようになっていたことで、宮城県の観光PRキャラクター「むすび丸」をデザインした畳縁を制作しました。今後、畳文化継承の一環として、畳縁の新たなデザインを定着させ、幼稚園や保育園などにキャラクター畳縁の営業を展開するなど、受注拡大を目指しています。

畳について詳しくは「宮城県畳業商工組合」のホームページをご覧ください。

URL <https://miyagi-tatami.com/>



● 奥州白石温麺協同組合

事業内容：『白石温麺』GI登録を見据えた組合ホームページリニューアル
～白石温麺のPRを含む新鮮かつ魅力的な情報を発信し販路拡大を図る～

「温麺」は「おんめん」と読んでしまいますよね。正解は『うーめん』です。組合では「白石温麺」のブランド化を図り、国内外を問わず広く認知してもらうため、GI（地理的表示）保護制度の登録を検討しています。今後白石温麺がより注目されることを期待しホームページのリニューアルに取り組みました。白石温麺は、病を患った父を息子が心配し、良い食餌療法を探していたところ、旅の僧から油を一切使わない麺の製法を教わりました。それを温めて父に勧めたところ、快方に向かい、やがて全快したという親孝行の話が、お殿様に伝わり、献上したところ、みちのくの人々の温かい思いやりを賞で「温麺」と名付けられたのが由来です。小麦粉を塩水でこねて造るため、舌ざわり、消化も良く胃にやさしい食材です。ホームページにレシピも公開されていますので一度ご覧ください。

詳しくは「奥州白石温麺協同組合」のホームページをご覧ください。

URL <http://www.shiroishi-umen.com/gaiyou.html>



● 南町商店街事業協同組合

事業内容：大崎市竹工芸館ストリートジャズの開催

南町商店街は、宮城県北部の大崎市岩出山町に位置しています。岩出山は伊達政宗公が仙台城を築く前に居城した歴史ある地域で、「政宗公まつり」は約60年も地域内外の方々を楽しませてきました。新型コロナウイルス感染拡大が続くなか、「政宗公まつり」や商店街の夏のイベント「伊達な夕市」が中止になっていましたが、「政宗公まつり」が3年ぶりに開催されることに併せて商店街にある竹工芸館を会場にストリートジャズコンサートを開催しました。



荒町商店街振興組合、むにゃむにゃ通り商店街商興会 AR（拡張現実）活用イベントの実施に向け第1回委員会を開催しました （活用事業：宮城県商店街振興組合連合会 中心市街地等広域商店街活性化事業）

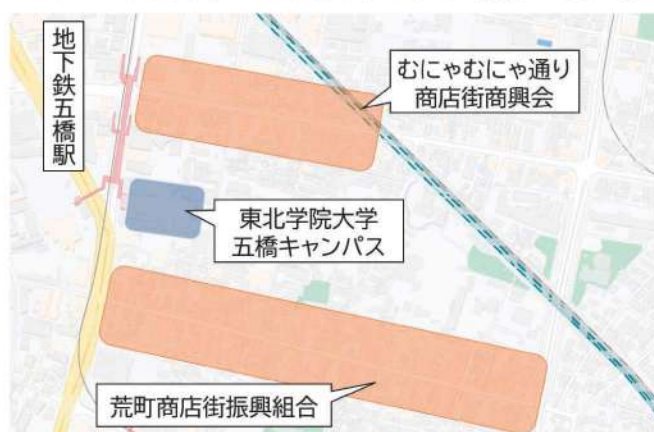
荒町商店街振興組合とむにゃむにゃ通り商店街商興会が連携し、個店や観光スポットを回遊するAR活用イベントを10月（予定）に実施するべく、第1回委員会が開催されました。

両商店街が位置する仙台市地下鉄五橋駅付近は、今年の4月に東北学院大学五橋キャンパスが新設されたことにより、さらに賑わいの期待されるエリアとなっています。地域住民や若年層をメインターゲットに据え、商店街の魅力向上及び参加者による情報発信を促すことで継続的な地域活性化につなげていくことを目的とし、本事業を実施します。



委員会の様子

商店街のキャラクターや各個店のユニークで魅力あふれるARイベントを企画しております。どうぞご期待ください。



第40回全国都市緑化仙台フェアに参画【宮城県造園芸協同組合】

官公需適格組合の宮城県造園芸協同組合（「物品・役務」・「工事」令和4年7月1日付証明取得）は、第40回全国都市緑化仙台フェア（4/26-6/18開催）に、共同企業体として参画し、花卉を始めとした植物調達やメイン会場の花壇整備及び仙台駅から会場に続く各花壇の植栽等の業務を共同受注・施工しました。また、本イベントの「出店花壇・庭園」では、当組合の組合員が、新しいライフスタイルを提案し、繊細で個性溢れる造園技術に多くの来場者が立ち止まり、その美しさに魅了されていました。

当組合としては、今回の共同受注は、地域貢献とともに各種庭園整備を共同で実施したことによる人的交流や技能向上にも繋がったため、今後も官公需の受注により一層力を入れ、業界全体の活性化に繋げていきたいと考えています。



組合員が出展した庭園（国土交通大臣賞受賞作品）



会場全体



メイン会場写真①



メイン会場写真②

中央会の共済制度は私たちが担当させていただきます。〈大樹生命保険株式会社仙台支社 担当者一覧〉



玉川 行矢 (タマガワ イクヤ) 出身地：大阪市
職 位：支配人 仙台支社長
担当地区：宮城県内全域

宮城県中央会の各組合員の皆さまのためにお役に立てるよう、共済制度普及推進に向け全力で取組みます。どうぞよろしくお願いたします。



高畠 拓也 (タカバタケ タクヤ) 出身地：東京都
職 位：仙台支社 法人推進部長
担当地区：宮城県内全域

弊社各拠点の職員がいつも大変にお世話になっております。今後も組合の皆様、組合員の皆様のお役に立つ情報提供に努めて参ります。どうぞ宜しくお願い致します。



堀川 悠亮 (ホリカワ ユウスケ) 出身地：千葉県
職 位：仙台支社 営業推進部長
担当地区：宮城県内全域

弊社 営業職員が日頃より大変お世話になっております。多くの組合員の皆様に、すばらしい中央会共済制度をご案内させていただき今年度も取り組んで参ります。



大上 貴之 (オオカミ タカユキ) 出身地：岐阜県
職 位：仙台支社 損保推進部長
担当地区：宮城県内全域

組合員の皆様には、中央会ビジネスJネクストという業務災害を補償する損保商品を通じて、大変お世話になっております。今年度も益々のご支援をよろしくお願申し上げます。



安達 恵子 (アダチ ケイコ) 出身地：宮城県
職 位：仙台支社 課長
担当地区：大崎市、栗原市、登米市、遠田郡、加美郡

古川営業部のメンバーと各組合様傘下の事業所訪問をさせて頂いております。組合の皆様にお役に立てる情報提供をして参りますので、宜しくお願いいたします。



寺本 佳 (テラモト カイ) 出身地：ドイツ(デュッセルドルフ)
職 位：仙台第一営業部 営業部長
担当地区：仙台市青葉区、宮城野区、若林区

昨年度より仙台市を担当しております。組合員の皆様のお役に立てるよう、中央会共済制度の普及に努めてまいります。よろしくお願いたします。



吉岡 徹郎 (ヨシオカ テツロウ) 出身地：北海道
職 位：仙台第二営業部 営業部長
担当地区：仙台市青葉区、宮城野区

本年より仙台第二営業部に着任いたしました。担当地区の中央会組合員の皆様のお役に立てるよう、中央会共済制度の普及に努めてまいります。よろしくお願申し上げます。



鈴木 正利 (スズキ マサトシ) 出身地：東京都
職 位：仙台泉営業部 営業部長
担当地区：仙台市泉区、富谷市、黒川郡

日々、担当者の訪問活動大変お世話になっております。担当地区の皆さまと共済制度のご案内はもちろん、様々な交流をさせていただければ幸いです。本年度も何卒よろしくお願致します。



岡田 景子 (オカダ ケイコ) 出身地：埼玉県
職 位：仙台泉営業部 営業担当
担当地区：仙台市泉区、富谷市、黒川郡

昨年10月に着任いたしました。仙台泉営業部のメンバーとともに、各組合様傘下の事業所訪問をさせて頂いております。皆様のお役に立てるよう、努めてまいります。よろしくお願いたします。



丑山 泰宏 (ウシヤマ ヤスヒロ) 出身地：埼玉県
職 位：仙台南営業部 営業部長
担当地区：仙台市太白区、若林区、名取市

昨年10月に仙台南営業部に着任致しました。地域の中央会組合員の皆様のお役に立てるよう、中央会共済制度の普及に努めて参ります。どうぞ宜しくお願い申し上げます。



黒葛原 義 (ツツラハラ トモ) 出身地：東京都
職 位：塩釜営業部 営業部長
担当地区：塩釜市、多賀城市、宮城県松島町、宮城県利府町

塩釜営業部では管内の各協同組合様へ訪問させて頂きながら中央会共済制度の普及に努めております。今後も引き続き、制度の普及活動に全力を尽くして参ります。よろしくお願申し上げます。



中井 正人 (ナカイ マサト) 出身地：奈良県
職 位：石巻営業部 営業部長
担当地区：石巻市、東松島市、牡鹿郡

昨年より石巻市、東松島市、牡鹿郡の担当をさせて頂いております。地域の中央会組合員の皆様のお役に立てるよう、共済制度の普及に努めてまいります。よろしくお願申し上げます。



中村 駿佑 (ナカムラ シュンスケ) 出身地：鹿児島県
職 位：石巻営業部 職員
担当地区：石巻市、東松島市、牡鹿郡

石巻営業部のメンバーと各組合様傘下の事業所訪問をさせて頂いております。組合員の皆さまのお役に立つ情報提供に努めて参ります。宜しくお願い致します。



田口 雄樹 (タグチ ユウキ) 出身地：福岡県
職 位：気仙沼営業部 営業部長
担当地区：気仙沼・本吉郡

着任しまして2年目になりました。担当地区の中央会組合員の皆様のお役に立てるよう、中央会共済制度の普及に全力で取り組んでまいります。引き続き宜しくお願い致します。



鈴木 暁光 (スズキ アキミツ) 出身地：東京都
職 位：古川営業部 営業部長
担当地区：大崎市、登米市、栗原市、遠田郡、加美郡

昨年より担当させて頂いております。担当地区の中央会組合員の皆様のお役に立てるよう尽力して参りますので、何卒よろしくお願いたします。



林 正隆 (ハヤシ マサタカ) 出身地：神奈川県
職 位：柴田営業部 営業部長
担当地区：柴田郡、岩沼市、角田市、亶理郡、伊具郡、刈田郡、白石市

担当となり3年目となりました。中央会共済制度の普及を通じ、担当地区・組合員の皆さまのお役に立てる様に努めて参ります。どうぞ宜しくお願い申し上げます。



小松 駿介 (コマツ シュンスケ) 出身地：東京都
職 位：柴田営業部 主幹
担当地区：柴田郡、岩沼市、角田市、亶理郡、伊具郡、刈田郡、白石市

本年より柴田営業部に着任いたしました。担当地区の中央会組合員の皆様のお役に立てるよう、中央会共済制度の普及に努めてまいります。よろしくお願申し上げます。

経営者・役員・従業員とそのご家族の 安心の保障を準備するために 中央会の共済制度をご活用ください。

BESTパートナー
大樹生命



従業員のための 退職金準備に 特定退職金共済制度

従業員さまの定着が図られ、
安定した退職金準備が
できる共済制度です。

特定退職金共済制度 引受保険会社
大樹生命保険株式会社



経営者・従業員のための 万一の保障 団体扱生命保険

団体扱* (月払)の場合、
一般扱 (口座振替月払等)で
ご契約いただくよりも、
保険料が割安になります!

オーナーズプラン

経営者の
各種リスクマネジメントのために

パートナーズプラン

役員・従業員の方々の
保障準備をサポート



業務上の災害への備えに 業務災害補償保険

事業活動にかかわる
従業員さまのケガなどのリスクに
対してお役に立つ保険です。

業務災害補償保険 引受保険会社
三井住友海上火災保険株式会社
業務災害補償保険 取扱代理店
大樹生命保険株式会社



- * 団体扱とは、宮城県中小企業団体中央会が団体扱としてお申し込みいただいた各保険契約の保険料を取りまとめ、一括して当社へ払い込む取り扱いのことです。
- ※ 一部対象とならない商品・契約がございますので、詳細は下記までお問い合わせください。
- ※ 詳しくは、該当の「商品パンフレット」をご覧ください。ご検討にあたっては、「設計書(契約概要)」「特に重要な事項のご説明(注意喚起情報)」「ご契約のしおり-約款」および宮城県中小企業団体中央会の「退職金共済規程(規約・規則)」等を必ずご覧ください。

大樹生命保険株式会社は三井住友海上火災保険株式会社の取扱代理店として損害保険代理店委託契約を締結しています。

お取り扱いの詳細は、下記までお問い合わせください。

大樹生命保険株式会社 仙台支社

〒980-0014 宮城県仙台市青葉区本町1-1-1 アジュール仙台19F TEL:022-225-6725

<https://www.taiju-life.co.jp/>

大樹-KB-2019-1064 (損保)A-2021-101 (2021.4)
R-2021-1001 (2021.4)

中小企業におけるDXの推進について(2)

東北学院大学 情報学部データサイエンス学科
教授 坂本 泰伸 氏

前回のコラムでは、デジタル・ニッポン2020戦略を皮切りに政府主導で始まったDX化が、いまや民間レベルでさまざまな取り組みとして進められているということを解説しました。特に、生産プロセスのDXにおいてはインダストリー4.0が主眼とするスマート工業（スマートファクトリー）を無視することができない点にも言及し、DXを進めることにより、企業は熟練工員（ベテラン）が持つ「暗黙知」を「形式知」という実物資産として蓄積できるようになることを説明しました。今月号のコラムでは、メディアなどで取り上げられた企業のDXに関する取り組み事例をいくつかご紹介していきます。

日本放送協会（NHK）では、平日の朝に「NHK NEWS おはよう日本」という情報・報道番組を放送していますが、この番組の中に「おはBiz 5分でわかる経済トレンド」というコーナーがあります。このコーナーは新たな発見につながる面白い取り組みを紹介してくれる、とても貴重なTVコンテンツの一つだと思っています（念のため付け加えますと、筆者はNHKとは何も利害関係を持つものではありません）。まずご紹介するのは、この番組で2022年11月15日と2023年5月22日に取り上げられた事例です。

前回のコラムでも述べたとおり、製造業の現場では熟練工員の高齢化による人手不足が大きな課題となっています。まずご紹介するのは、自動車部品を製造する工場における事例¹です。この工場では、製造した部品に細かい傷がないかを確認する検査が必要になりますが、製品の種類が多岐に渡ることから、検査の機械化には大きな困難が伴ったそうです。しかし、AIによる画像検査システムを一部のラインに導入することで、ベテラン社員の負担を大きく低減することに成功しました。この事例では、正常な部品の画像100枚程度を使って事前にAIを学習させることで、そのAIが熟練した検査員と同じ程度の精度で「正常・異常」の判定を瞬時に行えるようになったことが報告されています。また別の工場では、自動車部品などをつくる際に利用される「金型」を、デジタル設計図に残す取り組みも行われています。この事例では、熟練工員が作った金型の形状を100分の1ミリ単位の精度で測量し、そのデータを工作機械に読み込

ませることで、熟練工員が作った金型と同等のものを再現することができるという内容でした。もちろん、この金型をそのまま製品として扱うことも可能ですが、むしろ新入社員が工作機械の操作技術を身につける際に、この金型を目標とするような新しい教育方法を企業内に産み出すことがDXになると考えられます。

次にご紹介するのは、ベテラン社員が持つ「技術」や「勘」という暗黙知の継承に関する事例^{1,2}です。従来、企業内における暗黙知の継承は、経験豊富な先輩が新人の成長速度に合わせて順序よく伝達させていく（暗黙的な）仕組みが存在し、これが上手く機能していました。この仕組みは、暗黙知を（形式知化せずに）他者に対して暗黙知のまま伝えていく手法です。しかし、社員の年齢構成の多様化や人手不足、働き方改革やコンプライアンス遵守の厳格化など、企業を取り巻くさまざまな環境の変化によって、従来の仕組みが行き詰まりを見せ始めています。

山形県のスーパーでは、AIが目利きをしたマグロを鮮魚売り場で販売しているそうです。マグロの品質は、切断した尾の断面の状態からバイヤーが判断することが一般的に知られています。この尾の断面の写真を集めてプロの目利きを持つ知識と共にAIの学習を進めた結果、スマートフォンで尾の断面を撮影するだけで、プロの目利きと90%以上の精度で一致する判定が可能になったそうです。AIの開発段階においては、切断した尾の断面にあたる光の違いなどからAIが誤った判断をしてしまうなどの課題も発生し、決して簡単な開発ではなかったことも紹介されています。また、岩手県の伝統工芸品「南部鉄器」の製造では、それぞれの行程においてさまざまなノウハウ（暗黙知）が必要となります。職人へのヒアリングを重ねながら、それぞれの作業工程で何を考えているか（暗黙知）をAIに学習させていくことで、熟練工が何を考えて作業しているかを把握できるようになったことが報告されています。このように、暗黙知の形式知化においても、AIなどが積極的に活用されるようになってきています。

大阪に本社を置く老舗大手百貨店の東京店舗の一つでは、AIアナウンサーの「荒木ゆい」を館内アナウンス

に採用したことが話題になりました。このAIアナウンサーは、株式会社 Spectee が開発した AI 自動音声システムで、Text to Speech と呼ばれる音声合成の技術分野の成果が活用されています。「音声合成」と聞くと、いかにも作られた感のあるロボットのような声色を想像してしまうかもしれません。しかし実際は、生身の人間が喋るような抑揚のある滑らかな発音による読み上げが実現できています。2023年3月28日には日本テレビの朝の情報番組「ZIP!」でAIアナウンサーが話をする様子が放映されました。番組を視聴していた筆者もその滑らかな発音にとっても驚いたことを覚えています。開発元のWebサイト^{†3}によると、同社が開発した人工知能エンジン「Spectee AI」を使ってAIアナウンサーを開発したことや、実際のアナウンサーが読んだ約10万件のニュース音声による機械学習を実施したことなどが紹介されています。このAIアナウンサーは、他にも神戸市の防災行政無線などにも導入されており、その音声はWebサイト (<https://www.ai-announcer.com>) でも聴くことができます。

AIアナウンサーは、今後さまざまな場面で活用されていくだろうと思います。しかし一方で、AI音声を使った詐欺の危険性なども予見されています。セキュリティ会社マカフィーが実施したグローバル調査の結果に関する記事^{†4}によると、3秒程度の音声データがあれば、(人を騙せるくらいの精度で) なりすましの音声合成が可能で、調査対象者7,000人のうち4人に1人がAI音声による詐欺に遭ったことがある、または詐欺被害者を知って

いると回答しています。さらに驚くべきは、調査対象者のうち10人に1人がなりすましのAI音声を受け取ったことがあると回答し、そのうちの77%が結果的に経済的な損害を受けたと答えている点です。これらは海外での事例であり、まだ対岸の火事に思われるかもしれませんが。しかし今後、我が国でも起こりうることだと考えるべきでしょう。このような、“AIオレオレ詐欺”を未然に防止するようなシステムの開発・販売などもまた、新たなビジネスモデルの一つになるかもしれません。

今回のコラムでは、メディアなどで取り上げられた企業のDXに関する取り組み事例をご紹介します。その分野は、製造業だけではなく、仕入業や接客業など、業種を問わずさまざまな分野にAIが活用され始めています。経営者の皆さまも、自社の中で「どのようなことができるのか?」について検討してみたいはいかがでしょうか。

^{†1} https://www3.nhk.or.jp/news/contents/ohabiz/articles/2023_0522.html

^{†2} https://www3.nhk.or.jp/news/contents/ohabiz/articles/2022_1115.html

^{†3} <https://spectee.co.jp/media20230403/>

^{†4} <https://www.mcafee.com/blogs/privacy-identity-protection/artificial-imposters-cybercriminals-turn-to-ai-voice-cloning-for-a-new-breed-of-scam/>

〈プロフィール〉

千葉県千葉市出身。父親の仕事の関係で、東京、千葉、大阪、福岡での生活を経て、山形大学で基礎理学を学び、2001年新潟大学大学院自然科学研究科博士後期課程を修了。その後、立教大学、東北大学のポスドクの職を経て、2006年に東北学院大学教養学部情報科学科に着任する。2023年4月より情報学部データサイエンス学科所属。素粒子実験で用いられるコンピュータシステムの設計やソフトウェア開発を行っていたが、現在は、情報科学(CMC: Computer Mediated Communication)を専門として、ソフトウェアを仲介とした業務効率化やコミュニケーション支援、教育支援分野の研究を進めている。また、同大の地域連携センター長として、地域連携事業を推し進める。人生の半分以上を北日本で暮らし、やっと東北人になったと思っているのが本人の心の中のささやかなアイデンティティー。しかし、日本全国で暮らしていた関係で、あちこちの訛りが入る喋り方が特徴のため、周囲からはそう思われてはいない。



- 情報連絡員による令和5年5月の県内中小企業の景況報告は、前月比で業界全体として「好転」が11.9%、「不変」が64.3%、「悪化」が23.8%、前年同月比で業界全体の「景況感DI」は-21.4ポイント（前月比-4.3ポイント）となった。
- コロナ感染症の5類への分類変更や、インバウンドの増加による人流の回復により、製造業・非製造業ともに景況感は改善傾向である一方、エネルギー・原材料価格の高騰と価格転嫁の遅延、人手不足等による経営への悪影響は続いており、収益悪化・先行き不透明感に苦慮しているコメントが引き続き数多く寄せられている。

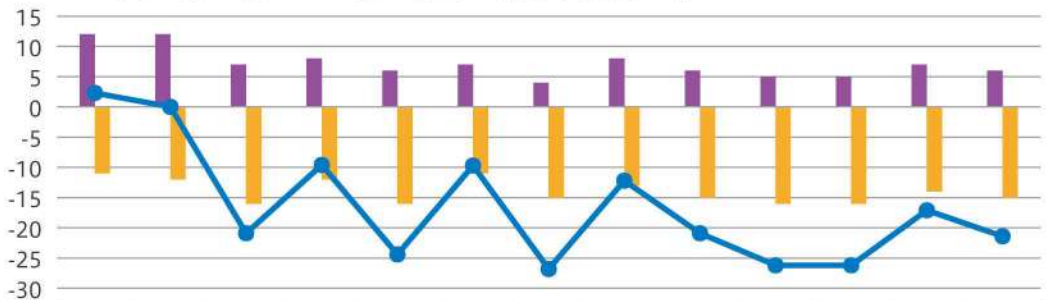
情報連絡員報告をもとに景況についてDI値を作成しました。業界の景況についての項目を「好転」割合から「悪化」割合を引いた値をもとに作成し、その基準は右記のとおりです。

30以上	10～30未満	10未満～△10	△10超～△30未満	△30以下
快晴	晴れ	曇り	雨	大雨

県内の景況天気図（前月比DI値）

	売上高	収益状況	県内の景況
製造業	23	△15	△23
非製造業	38	△10	△17

宮城県 景況DI値の推移【前年同月比】



	R4年5月	R4年6月	R4年7月	R4年8月	R4年9月	R4年10月	R4年11月	R4年12月	R5年1月	R5年2月	R5年3月	R5年4月	R5年5月
好転	12	12	7	8	6	7	4	8	6	5	5	7	6
悪化	11	12	16	12	16	11	15	13	15	16	16	14	15
業界の景況【前年同月比】	2.3	0.0	-20.9	-9.6	-24.4	-9.7	-26.8	-12.2	-20.9	-26.2	-26.2	-17.1	-21.4

好転 悪化 業界の景況【前年同月比】

全国 景況DI値の推移【前年同月比】



	R4年5月	R4年6月	R4年7月	R4年8月	R4年9月	R4年10月	R4年11月	R4年12月	R5年1月	R5年2月	R5年3月	R5年4月	R5年5月
業界の景況【前年同月比】	-23.7	-23.6	-30.1	-27.6	-25.0	-21.3	-22.9	-21.5	-25.2	-22.7	-17.2	-17.1	-14.7

業界の景況【前年同月比】

各業界の詳細（前年同月比、業界の動き）が必要な方は本会までご連絡ください。

経営相談室

理事会議決？ 総会議決？（組合法解説 vol:8）

「通常総会で理事長を決めたいのですが」
「組合の加入届をいただいたのですが、どこで了承すればよかったですか」
「組合所有地の一部を組合員に貸したいのですが」
「回収見込みの無い売掛金を債権放棄したいのですが」
「事業計画と収支予算が大きく変更になりそうなのですが」
「総会で決議した借入金の最高限度額超えそうなのですが」
...コレって、理事会議決でいいんですっけ？

多くの組合では通常総会が終わり、今年度の事業計画、収支予算に基づいて事業運営するために、理事会で様々な審議がなされていることと思います。

そして、事務局の皆さんは悩んでいると思います。「コレ、理事会、総会どっちだ？」

そこで、今回は理事会議決事項について考えてみたいと思います。

中小企業等協同組合法（以下、組合法）

（理事会の権限等）

- 第36条の5 組合は、理事会を置かなければならない。
- 2 理事会は、すべての理事で組織する。
 - 3 組合の業務の執行は、理事会が決する。

定款参考例（以下、定款）

（理事会の議決事項）

- 第〇条 理事会は、法又はこの定款で定めるもののほか、次の事項を議決する。
- (1)総会に提出する議案
 - (2)その他業務の執行に関する事項で理事会が必要と認める事項

組合法では、総会で決定した収支予算書及び事業計画に基づいた業務執行の意思決定を理事会の権限としています。また、定款には理事会の議決事項は、法律で決められた事項、定款で定めた事項、総会提出議案、その他の事項であると規定されています。

そのため理事会で審議しなければならない事項は、次に分けることができます。

1. 総会議決に基づく事項及び理事会に委任された事項
2. 組合法で定められた法定議決事項
3. 定款で定めた任意議決事項
4. 総会に提出する議案
5. 理事会が必要と認めた事項

一方、理事会で議決できない事項もあります。組合の意思決定の最高機関である総会の法定議決事項、任意議決事項です。

注意が必要なのは、総会の法定議決事項に、毎事業年度の収支予算及び事業計画の設定又は変更があることです。総会議決に基づく事項は理事会に意思決定権があると読み取ってききましたが、変更は総会の法定議決事項で、理事会に権限が与えられていないのです。

例えば、土地などの組合の重要な財産の処分や多額の設備投資を行うような場合です。土地の処分、設備投資ともに具体的に法定・任意議決事項に記載されているわけではないのですが、関連して予算・計画に影響を与えることが多いからです。様々な判断があると思いますが、総会に上程することが必要と考えられます。

これは、会社の業務執行者が3ヶ月に1回以上業務執行の状況を取締役に報告しなければならないことが法定されているのに対して、組合法にはこの規定はありません。そのため総会で決定した収支予算、事業計画の範囲内で執行するものと考えられますので、この範囲を超えて執行するにはその都度理事会で検討し、総会の承認が必要となると考えられるためです。

このように、理事会で審議しなければならない事項に該当するか、総会で議決しなければならないのかを確認していくことが適正な運営のために必要です。

理事会議決事項の代表的なものには、次の事項があります。

加入の承諾（15）、持分譲渡の承諾（17）、出資口数減少の承諾（23）、組合の業務の執行に関する事項（36）、代表理事の選定（36）、理事の自己契約の承認（38）、理事の利益相反取引の承認（38）、理事の自己取引、利益相反取引に係る重要な事実の報告の受領（38）、監査を受けた決算関係書類等の承認（40）、役員改選請求があった場合の改選総会招集（42）、顧問、参事、会計主任の選任及び解任（43.44）、少数組合員の請求による臨時総会招集（47）、総会招集の決定（49）、役付き理事の選定（定）、総会提出議案（定）業務執行に関する事項で理事会が必要と認める事項（定）

（カッコ内数字は組合法条数、定は定款を根拠）

なお、総会議決事項については、本会が発行する「組合の年度末事務手引」P52 総会議決事項一覧をご参照ください。

価格転嫁の円滑化に関する協定締結

5月22日（月）、ホテル白萩（仙台市青葉区）において東北経済産業局、宮城県及び本会を含む10の機関により「価格転嫁の円滑化」を目的とした協定締結式が行われました。

成長と配分の好循環を生み出すべく、中小企業・小規模事業者における賃上げを実現するため、協定締結機関が連携及び協力をし、労務費、原材料、エネルギーコスト等の上昇分を適切に価格転嫁することについて気運を醸成することにより、サプライチェーン全体での共存共栄、付加価値の向上を図り、県内中小企業・小規模事業者の「稼げる力」を高めることを主な目的としています。

なお、締結項目は以下のとおりです。

1. 価格転嫁の状況に関する情報収集と発信
 - ① 県内企業への聞き取り調査等を通じた情報収集
 - ② 情報収集の結果の共有と発信
2. 価格転嫁の円滑化に関する支援情報等の周知
 - ① 価格転嫁の円滑化に関する支援情報等の共有
 - ② ウェブサイト、講習会・セミナー等を活用した県内企業への周知
3. パートナーシップ構築宣言の促進
 - ① 県内企業への周知を通じた認知度の向上
 - ② 宣言企業に対する支援策の創設

4. その他、価格転嫁の円滑化に関する目的を達成するために必要な事項

【協定締結機関】

東北経済産業局、宮城県、宮城労働局、東北農政局、東北運輸局、宮城県経営者協会、宮城県商工会議所連合会、宮城県商工会連合会、日本労働組合総連合会宮城県連合会、宮城県中小企業団体中央会



価格転嫁協定締結式

新規学卒者等採用に係る雇用要請

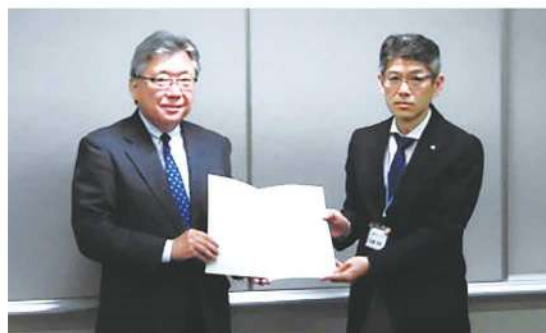
5月30日（火）、来年3月期における新規学卒者の採用に関し、宮城県、仙台市及び宮城労働局等から下記3項目の要請がありました。

1. 新規学卒者の正社員採用枠の確保・拡大
2. 新規学卒者への多様なツールを活用した企業情報の提供
3. 働き方改革関連法の趣旨を踏まえた魅力ある職場づくりや人材育成の推進

令和5年3月の新規高卒者の就職率は、採用選考の円滑化や早期の求人提出等により高い水準となりました。今後の本

県の各地域における持続的な発展のためには、企業の皆さまが様々な就職活動の手法を用いながら若年者に地域での就職を促し、将来を担う人材の育成を推し進めていくことが一層重要となっております。

本会は上記雇用要請の内容を会員組合の皆様様に周知し、地域の将来を担う新規学卒予定者を始めとする若年者が一人でも多く正規雇用され、地元企業にてキャリアを積み、次世代を担う人材が一人でも多く育つような職場づくりを支援すべく関係機関との連携を強化して参ります。



本会針生副会長に要請を行う宮城県教育庁副教育長 佐藤芳明氏

中小企業団体全国大会に向けて宮城県からの要望事項 ～専門委員会報告～

仙台国際センターにて開催されます第75回中小企業全国大会（10月11日(水)）での決議に関する本県からの要望について、去る5月23日に開催された専門委員会での審議結果がまとまりましたのでご紹介致します。

（今後、東北・北海道ブロック中央会で7道県からの要望に集約し、全国中央会での専門委員会の審議を経て全国大会への上程となりますので、実際に上程する内容とは一部異なる場合がございます。）

①総合経済対策・中小企業対策

- ・原材料・エネルギー価格高騰等、コスト上昇に係る適正かつ円滑な価格転嫁を可能とする環境整備並びに支援策の拡充・強化を図ること。
- ・ものづくり補助金に関する手続き支援体制の見直し。

②連携対策（官公需適格組合）

- ・地域、社会活動に積極的に取り組む官公需適格組合に対するインセンティブ発注制度の創設と地方公共団体に於ける官公需適格組合制度に対する理解の浸透。

③金融対策（政策金融改革、資金繰り）

- ・コロナ禍の影響を受けた中小企業への事業支援の継続と施策の拡充を図ること
- ・中小企業の自己変革・生産性向上に向けた金融支援及び中小企業の資金調達手段の円滑化・多様化に向けた支援体制の強化

④税制対策（消費税、組合関係税制）

- ・ウクライナ情勢の悪化による円安進行、原材料価格の高騰が長期化しており中小企業の輸入金額を更に押し上げ、資源調達コストの上昇に拍車をかけている。こうした状況において多くの中小企業が仕入れ価格上昇分・コスト増分を取引・販売価格へ転嫁できておらず、経費削減等の自助努力で対応しているのが現状である。このような状況を鑑み現在10%の消費税率を7%ないし5%へと引き下げを行うべきである。
- ・中小法人及び中小企業組合の法人税の軽減税率を現行の15%からさらに引き下げ、恒久化を図るとともに、適用所得金額（現行800万円以下）を撤廃又は大幅に引き上げること。

⑤労働対策（働き方改革、社会保険制度）

- ・自動車運転の業務、建設業等については、改正法施行5年後に時間外労働の上限規制が適用されることとなることから、中小企業における労働時間の動向、人材確保の状況、取引条件の実態等を踏まえた中小企業団体等に対する支援を行うこと。

- ・社会保険制度の整備に当たっては、中小企業の経営実態等に配慮し、事業主に対する社会保険料負担がこれ以上過度にならないようにすること。併せて、パートタイム労働者等短時間労働者の扶養控除の枠を引上げ、労働意欲のある労働者の実情に応えること。

⑥人材対策（人材確保・定着、外国人材）

- ・建設業、運輸業、小売業、サービス業等、中長期的に人手不足が深刻化する業界に対して、積極的な就労支援策を強化すること。
- ・外国人技能実習制度に代わる新たな制度にて検討されている転籍要件緩和については、地方への影響も十分に考慮して議論すること。

⑦エネルギー・環境対策 （電力、省エネ、地球環境）

- ・事業者や国民が納得できる安全かつ安定供給を保障するエネルギー政策に係るロードマップを示すこと。
- ・中小企業・小規模事業者が「2050年脱炭素社会（カーボンニュートラル）」の実現へ向け、取り組みやすい環境を整備すること。

⑧工業対策（特許等知財関係、下請取引）

- ・中小企業に於ける知財保護に関する支援の枠組み強化と官公需に関する知財保護に関する書面明記の義務化並びに大企業や大学との契約に於ける不利益条件の排除。
- ・下請け取引に於ける価格転嫁に向けた実効性ある環境整備の実現。

⑨商業対策（キャッシュレス、小売業活性化）

- ・キャッシュレス決済を導入した後に生じる決済手数料の負担軽減につながる施策支援及び端末導入のための支援策を講じること。
- ・長期化する新型コロナウイルス感染症及び物価高騰の影響で売上不振にある小売事業者のための個人消費喚起策として、プレミアム商品券事業等の支援施策の拡充を講じること。

⑩サービス業対策 （サービス業、運輸業、宿泊・観光支援策強化）

- ・運輸業をはじめとするサービス業界における価格転嫁について、「パートナーシップ構築宣言」の拡大によりその機運を高め、社会全体に浸透させるとともに、実効性のある対策を行うこと。
- ・飲食業・宿泊業・観光業・運輸業に対し、「事業再構築補助金」「生産性革命推進事業」における特別枠新設、補助率引き上げ等により支援を強化すること。

6つの取り組みで 働く人と雇用をサポート



1 離職する従業員の方の 再就職をサポート

事業縮小や事業所閉鎖、構造改革のための早期退職募集に応じて離職を余儀なくされる従業員の方に、在職中からの再就職活動をサポートします。



2 人材を確保したい 企業に対するサポート

人手不足や事業拡大に伴い人材確保が必要な企業様から、期待する能力や経験などのご要望を十分お聞きがいた上で人材をマッチングします。



3 雇用を維持するための 在籍型出向をサポート

経済環境の変化や感染症の影響などにより雇用過剰となった場合に、社員の雇用を守るための一時的な在籍型出向(雇用シェア)を活用することをサポートします。



4 社員の人材育成やキャリア アップの出向をサポート

社員の人材育成や他の企業との交流を目的とする出向、社員が自発的なキャリアアップを希望する際の出向をサポートします。



5 「キャリア人材バンク」で 高齢者の再就職をサポート

能力があり経験が豊富な60歳以上の高齢者の再就職をサポートします。在職高齢者だけでなく、離職後1年以内の高齢者の方も登録することができます。



6 社員のスキルアップや 研修を目的とするセミナー

管理者や新入社員への研修、コミュニケーション、リーダーシップ、ハラスメント、コンプライアンスなどのセミナーを企業様のご要望を踏まえオーダーメイドにより承ります。



公益財団法人
産業雇用安定センター 宮城事務所

〒980-0014 仙台市青葉区本町1-1-1 大樹生命仙台北町ビル9階

TEL 022-726-1826 FAX 022-216-7700 【ご利用時間】9:00~17:00(土・日・祝日を除く)

www.sangyokoyo.or.jp

産業雇用 検索



※上記の1~5は無料でご利用いただけます。6は有料となりますが、質が高くリーズナブルな価格でのセミナーをご提案いたします。

定価 100円

会員については会費に含まれています。

発行所/宮城県中小企業団体中央会

仙台市青葉区上杉一丁目14番2号

TEL.022-222-5560 FAX.022-222-5557

http://www.chuokai-miyagi.or.jp